

NOTICIAS acciona

REVISTA
TRIMESTRAL
Nº 28 • DICIEMBRE 2004

DESARROLLO Y GESTIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS

Acciona consolida su participación en EHN



2 EHN.
ACCIONA consolida su participación

3 Planta de Biodiésel en Navarra

4 EHN. Energía eólica
en Cataluña y Andalucía

5 Metronorte
M-30 By-Pass Sur

6 Archivo Regional de Castilla-La Mancha
Edificio de Correos. San Sebastián
NECSO Internacional

7 NECSO Inmobiliaria
NECSO Internacional

8 Prevención de Riesgos Laborales
Recursos Humanos de NECSO
Congreso de Ingeniería Civil

9 CONAMA
10 Cumbre del Desarrollo Sostenible

11 Primer Puente Carretero
en fibra de carbono

12 Concesiones. Autovía de los Viñedos

15 Intur. Primera empresa de servicios funerarios
Tau en 2004
Inflico. EDAR Guadalhorce. Málaga

16 Trasmediterránea.
Alta Velocidad en Canarias
17 AAS Frankfurt contrata con Lufthansa

18 Bodegas Palacio Reserva Especial 2000
Grupo Bestinvester sigue creciendo

19 Foro Estratégico de RR.HH. y organización

20 Manuel Nuevo Galeazo, Director
de Compras y Servicios Corporativos



EHN ha instalado o tiene en construcción 82 parques eólicos que suman 2.497 MW

En 2005 controlará el 100% del capital de la compañía, líder mundial en energías renovables

Dentro de la apuesta por la sostenibilidad que ACCIONA está realizando por reforzar su presencia en el sector de las energías renovables, ha llegado a un acuerdo, sujeto a organismos de la competencia, por el que adquiere el 39,58% de Corporación Energía Hidroeléctrica de Navarra, S.A. (EHN) que hasta ahora ostentaba SODENA (Sociedad de Desarrollo de Navarra). El importe al contado de dicha adquisición es de 307 millones de euros, que pueden llegar hasta un máximo de 321 en función de los resultados que arroje EHN en los ejercicios de 2005 y 2006. El precio de este paquete accionarial, descontando el efecto de los fondos propios, es aproximadamente un 5% superior al precio pagado por ACCIONA hace un año por el 50% del capital de la compañía.

Asimismo, se ha establecido un acuerdo de opción de compra y de venta con Caja Navarra, con vencimiento en 2005, sobre el 10,42% restante de la compañía. De esta forma, a lo largo del próximo año se decidirá sobre dicha compra, que, en cualquier caso, mantendrá el mismo precio fijado para la actual operación de adquisición del 39,58%.

Vocación de ACCIONA por la sostenibilidad

El presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, ha subrayado la "clara vocación de ACCIONA por la sostenibilidad y todas aquellas actividades que a ello contribuyan" y ha anticipado "una inversión del orden de 2.000 millones de euros hasta 2007 en distintos proyectos de energías renovables de todo tipo, para desarrollarlas geográficamente y sectorialmente, tanto en España como en el extranjero". EHN, que ha invertido hasta septiembre de

2004 más de 850 millones de euros en cifras consolidadas en instalaciones propias y que obtuvo en 2003 un beneficio neto de 43,2 millones, se convierte de esta forma en la cabecera de la división de Energía de ACCIONA, que mantendrá su sede central en Navarra.

Instalaciones en siete países

Corporación Energía Hidroeléctrica de Navarra, S.A. (EHN), es líder mundial en el sector de energías renovables por su amplia experiencia en las diferentes tecnologías limpias y su presencia internacional en los principales mercados. Tiene su actividad principal focalizada en la promoción, construcción, explotación y operación y mantenimiento de instalaciones que aprovechan estas fuentes de energía para producción de electricidad. Ha implantado o tiene en construcción 2.590 MW en siete países, de los que 1.432 MW pertenecen al grupo.

Más de 2.600 aerogeneradores

Entre 2003 y 2004, EHN ha incrementado en un 60% su potencia instalada en renovables hasta alcanzar los 2.354 MW y, en un 64%, su implantación eólica que ha pasado de 1.380 a 2.266 MW. De éstos últimos, 1.082 MW son propiedad del grupo y 1.147 MW han sido construidos para terceros. EHN gestiona instalaciones eólicas, con más de 2.600 aerogeneradores de siete tecnologías y 30 modelos distintos.

La compañía construye actualmente seis parques adicionales -cinco en España y uno en Australia, todos ellos propiedad del grupo- que totalizan 231 MW y cuenta con proyectos en tramitación que superan los 2.000 MW.

EHN, mejor promotor europeo en energías renovables

La Asociación Eólica Europea (EWEA), la organización sectorial más relevante del mundo en este ámbito, ha concedido a Esteban Morrás, director general de Energía de ACCIONA y consejero delegado de EHN, el premio Poul la Cour, instituido para reconocer a las personas o entidades destacadas por su contribución al desarrollo del sector eólico en el continente. Morrás, que recibió el galardón en la clausura de la Conferencia Europea de Energía Eólica celebrada en Londres, ha abogado por la creación de un mercado único europeo de energías renovables como avanzadilla al mercado único energético. Ha señalado asimismo que la apuesta del grupo ACCIONA por las energías renovables, supone un modelo para los mercados de capitales "que deben apostar por este sector, con horizontes a medio y largo plazo". Ha manifestado también su orgullo por trabajar en una actividad que contribuirá a lograr "un mundo más equilibrado en lo social y sostenible en lo ambiental".

Por otra parte, EHN ha obtenido el premio anual a la Mejor Compañía Europea Promotora de Energías Renovables, instituido por la firma consultora Ernst & Young y el grupo Euromoney de comunicación financiera, por su contribución al desarrollo de las energías limpias en Europa. El Premio fue recogido en Londres por Josu Arlabán, director financiero de EHN, en la

sexta reunión anual del Forum Financiero de Energías Renovables. El jurado, integrado por siete expertos independientes, destacó que EHN "es una activa compañía en España, Francia, Alemania, Irlanda, EEUU y Canadá", con un equipo de dirección emprendedor y brillante, y una especial capacidad para trabajar con las comunidades locales.

Tras reseñar que EHN trabaja en las diversas tecnologías limpias, el jurado destaca que en los últimos 20 meses la compañía ha instalado 850 MW eólicos, hasta llegar a los 2.229 MW implantados. Agrega que "el desarrollo por EHN de una turbina de diseño propio, demuestra su compromiso a largo plazo con el sector y subraya su clara estrategia corporativa".

En opinión del director general de Energía de ACCIONA, Esteban Morrás, "demostrar a escala mundial la viabilidad técnica y económica de un modelo energético sostenible es, hoy por hoy, una de las principales necesidades de nuestro planeta y ése es, ni más ni menos, el empeño en el que nuestra empresa trabaja día a día". De este modo, la orientación de ACCIONA hacia la sostenibilidad y el bienestar social como ejes vertebradores de su estrategia, la estabilidad de su accionariado, el potencial de sus equipos humanos, su solidez financiera, su reconocimiento en el mercado son todos ellos factores multiplicadores a aplicar para conseguir el objetivo.

Puesta en marcha de la planta de biodiésel de EHN

Está operativa desde noviembre y producirá 35.000 toneladas/año a partir de aceites de primera utilización

EHN puso en marcha el pasado mes de noviembre su planta de biodiésel en Caparrosa (Navarra). Producirá 35.000 toneladas al año (además de 3.100 toneladas de glicerina de calidad farmacéutica) y supone la entrada del grupo en una nueva área de negocio: los biocombustibles, que se añade a las de generación de electricidad por fuentes renovables y producción industrial de aerogeneradores.

La planta, en la que se han invertido 24 millones de euros, está diseñada para operar con todo tipo de aceites vegetales, inicialmente de colza, soja, girasol y palma.

Calidad homologada

A diferencia de otras plantas de biodiésel existentes en España, la de Caparrosa empleará únicamente aceites vegetales de primera utilización y el biodiésel producido cumplirá los 26 parámetros de calidad exigidos para este tipo de producto por la norma europea EN 14214.

EHN ha venido produciendo biodiésel desde 2003, en un laboratorio experimental ubicado en el recinto de la planta de biomasa de Sangüesa, lo que le ha permitido constatar el cumplimiento de los requisitos de calidad exigidos.

Los clientes potenciales del biodiésel producido en la planta de Caparrosa serán, por un lado, las compañías petrolíferas, que al incorporar biodiésel al gasóleo mejoran la lubricidad de éste y reducen sus contenidos en azufre. Por otro lado, las flotas cautivas de transporte comarcal o líneas de transporte discrecional de viajeros y mercancías, y los distribuidores de derivados petrolíferos.

Combustible ecológico

El biodiésel es un biocombustible sustitutivo o aditivo del gasóleo que reduce sustancialmente las emisiones contaminantes producidas por la combustión de éste. Dato de especial consideración si tenemos en cuenta que el transporte representa el 30% del consumo de energía en el mundo, el 50% de la demanda de petróleo -67% en la UE-, y un 40% de las emisiones de gases de efecto invernadero a la atmósfera.

La Unión Europea, en su Directiva 2003/30/CE relativa al fomento del uso de biocombustibles, ha fijado como objetivo indicativo que el porcentaje mínimo energético total de éstos y de otros combustibles renovables en el transporte, sea del 2% al terminar 2005 y del 5,75% en 2010.

Además de sus ventajas medioambientales, los biocombustibles constituyen asimismo una vía para aminorar la absoluta dependencia energética del petróleo que registra el sector del transporte (98,7% en España).

Suponen igualmente una vía prometedora para la creación de empleo en el sector agrario, en una actividad distinta a la producción alimentaria. Sólo el biodiésel generado en la planta de EHN en Caparrosa (35.000 toneladas) exigirá el cultivo de más de 33.000 hectáreas de oleaginosas como la colza o el girasol.

El biodiésel puede ser empleado sólo o mezclado con el gasóleo y su utilización no afecta a los motores de los vehículos.



El biodiésel producido en la planta de EHN en Caparrosa (Navarra) cumplirá los parámetros de calidad exigidos.

Reduce un 90% las emisiones de CO₂ y no contiene azufre

El uso de biodiésel reduce sustancialmente las emisiones contaminantes de los motores convencionales de gasóleo: 99% menos de óxido de azufre (SO₂), 30% menos de hidrocarburos inquemados y 35% de monóxido de carbono (CO) y no afecta en modo alguno al funcionamiento de los motores, según los resultados preliminares del estudio que realiza EHN en vehículos de transporte público de Pamplona y su Comarca.

La utilización de este combustible permite reducir asimismo en un 90% las emisiones de CO₂, debido al carácter renovable de la materia prima utilizada.

El estudio, el primero que se realiza en España directamente en vehículos reales, se lleva a cabo en virtud de un convenio firmado entre EHN y la Mancomunidad de la comarca de Pamplona, que tiene por objeto comprobar las prestaciones del biodiésel de cara a una futura utilización en toda la flota gestionada por la entidad (150 vehículos).

Las pruebas se iniciaron en noviembre de 2003, y emplean biodiésel al 100% en un autobús urbano de Pamplona, y al 30% mezclado con gasóleo en un camión de recogida de residuos. Ambos vehículos están monitorizados, al igual que otros dos que utilizan gasóleo convencional con los mismos itinerarios. El biodiésel -4.000 litros mensuales- es producido hasta ahora por EHN en su laboratorio experimental de Sangüesa.



Valor para el accionista, servicio a la sociedad

Acciona acaba de dar un paso muy trascendente en su objetivo de consolidarse como uno de los líderes mundiales en Energías Renovables: ha adquirido la mayoría de Energía Hidroeléctrica de Navarra (EHN) y principios del año próximo adquirirá el 100% de la compañía.

Estamos ante una inversión clave en la vida de Acciona. Con ella se consolida la decidida apuesta que a lo largo de los últimos años hemos venido realizando por el sector de las Energías Renovables.

Esta línea de negocio se asienta sobre el principio básico que rige nuestra actividad empresarial: la creación de valor para el accionista promoviendo y gestionando infraestructuras y servicios orientados al desarrollo sostenible y al bienestar social.

EHN encaja perfectamente en esa estrategia. Realiza su actividad en un sector en pleno desarrollo y con una producción cada vez más demandada por la sociedad. Tiene fuerte presencia internacional, habiendo implantado el 5 por 100 de la potencia eólica del mundo. Cuenta con avanzada tecnología propia para la generación de todas las energías renovables y es una empresa muy rentable, con cuya incorporación a la división de Energía de Acciona esperamos alcanzar 45 MM de B.A.I. en el ejercicio 2.004, con incrementos anuales de entre el 20% y el 30% para los próximos años. Estamos, por tanto, ante una compañía que ha alcanzado altas cotas de excelencia en todos los ámbitos. Al asumir su propiedad y gestión, no sólo asumimos un buen trabajo y unos buenos resultados, adquirimos el compromiso de desarrollarla, consolidarla e integrarla, garantizando así su futuro y el de sus magníficos profesionales. En este sentido, en el trienio 2005-2007, tenemos previsto invertir 2.000 millones de euros en nuevos proyectos en España y otros países.

El sector energético representa hoy un importante volumen global en nuestra actividad y su potencial de crecimiento es tan amplio, que nos marca un camino a seguir, en la seguridad de que nos generará excelentes resultados.

Y hay algo que quiero resaltar especialmente. Al orientar parte de nuestras inversiones hacia las energías renovables, no sólo consolidamos y abrimos nuevos horizontes a nuestro negocio, estamos haciendo un servicio a la comunidad creando fuentes de energía limpias e inagotables. Estamos cumpliendo un hermoso compromiso ético contribuyendo a construir un mejor futuro para nuestra sociedad. Cooperamos desde la iniciativa privada a la construcción de un mundo más habitable.

José Manuel Entrecanales
Presidente de Acciona

Moncayuelo (48 MW) ha sido el primer parque eólico operativo de EHN conformado en su totalidad por turbinas INGETUR 1500.

Presencia Eólica en Cataluña y Andalucía

Construye dos parques con aerogeneradores Ingetur 1500

EHN construye dos parques eólicos en Cataluña y Andalucía, lo que supone ampliar a otras dos comunidades autónomas su implantación eólica en España. El grupo es cabecera de la división energética de ACCIONA, que cuenta ya con 37 parques eólicos propios en España (Navarra, Aragón, Galicia y Andalucía), 12 en otros países (Francia, Alemania, Estados Unidos, Canadá e Irlanda) y 33 construidos para terceros en Castilla-La Mancha y Región de Murcia y Francia. Los dos parques ahora en construcción en Cataluña y Andalucía constarán en su totalidad de aerogeneradores IT 77/1500, de tecnología INGETUR (compañía 100% EHN). Serán 49 unidades, distribuidas entre los parques de Rubió, en Barcelona (33) y Aljhar, en Cádiz (16).

EHN cuenta con 58 aerogeneradores IT /1500 ya operativos -32 de ellos en el parque de Moncayuelo (Navarra), 22 en el parque de Las Llanas de Codés (Aragón) y cuatro más en otras instalaciones eólicas-. Cuarenta y nueve de esas turbinas llevan rotor de 77 m de diámetro y 9 van equipados con la versión de 70 m.

Parque de Rubió

El parque eólico de Rubió, ubicado en términos de Rubió, Castellfollit del Boix y Odena, tiene una potencia de 49,5 MW, que le sitúa como la mayor instalación eólica de Cataluña. Supondrá por sí sólo incrementar en un 57% la potencia eólica instalada en esa comunidad autónoma al cierre de 2003 -86,7 MW-. La obra civil se inició a finales de julio de 2004 y en el primer trimestre de 2005 la instalación estará terminada.

Parque de Aljhar

El grupo construye asimismo el parque de Aljhar (24 MW) en el término de Jerez de la Frontera. La instalación está promovida por la sociedad Becosa Eólico Aljhar (participada al 50% por EHN y por el grupo Becosa). La construcción se inició en el mes de agosto de 2004 y la previsión es que el parque esté instalado y operativo a principios de 2005.

Parques adicionales en construcción

Además de los citados, la compañía construye actualmente un parque eólico en Navarra (49,5 MW), con 33 turbinas IT-1500, producidas por INGETUR. AEGA por su parte construye otras dos instalaciones eólicas en Galicia que suman 40,5 MW y una sociedad participada por EHN desarrolla ya el primer parque eólico del grupo en Australia (66 MW).

A finales de noviembre de 2004, la potencia eólica instalada por EHN y el resto de compañías integradas en la división energética de ACCIONA suma 2.304 MW, con 231 MW en construcción. De esa cifra total -2.535 MW-, 1.385 corresponden a instalaciones con participación del grupo y 1.150 se han construido para terceros, fundamentalmente en Castilla-La Mancha en parques eólicos que la compañía opera y mantiene.

La potencia atribuible instalada y en construcción suma 1.125 MW-.

En el ámbito internacional, EHN tiene 203 MW instalados en Francia, Alemania, Estados Unidos, Canadá e Irlanda y 66 MW en construcción en Australia.

Implantación eólica en España (nov 2004)



M-30. By-Pass Sur. Madrid

NECSO (en asociación) está ejecutando en el sur de Madrid, el proyecto de construcción de la calzada izquierda de la conexión del paseo de Santa María de la Cabeza con la N-III correspondiente al by-pass sur de la carretera de circunvalación M-30. El tramo, de 4.200 m, es prácticamente subterráneo y comienza en las inmediaciones del actual enlace con el paseo de Santa María de la Cabeza y finaliza junto al de la avenida del Mediterráneo.

La nueva vía tendrá su origen en un pozo rectangular situado en el parque de La Arganzuela, en el que confluye el tramo anterior de soterramiento de la M-30. Dicho pozo tiene unas dimensiones de 100 m de longitud, 60 m de anchura y 35 de profundidad y en él se instalará la máquina tuneladora para iniciar la excavación de los túneles circulares de 15 m de diámetro correspondientes a cada una de las dos calzadas. El trazado discurre bajo el citado parque de la Arganzuela, después pasa por un punto intermedio entre la plaza de Legazpi y la de la Beata María Ana de Jesús y, a continuación, bajo el parque de Tierno Galván. Hasta este punto, los dos túneles se mantienen paralelos a una distancia de 30 m separándose después para ocupar cada uno de los laterales de la M-30, pasando bajo el enlace de Méndez Alvaro, junto a los estribos del puente de Los Tres Ojos y en paralelo al viaducto existente sobre la avenida de La Albufera en Vallecas. En el interior del túnel habrá, cada 200 m, una galería transversal de comunicación para uso de peatones y, cada 600 m, otra más para paso de vehículos. Además, el sistema de ventilación requiere la construcción de pozos circulares de 20 m de diámetro. La totalidad del tramo objeto de proyecto se localiza en el casco urbano madrileño. El trazado comienza a la cota 551,6 m, desde donde desciende hasta alcanzar en el PK 1+100, la cota mínima de 527,7 m, punto en el que el recubrimiento a clave es de unos 40 m. Desde este punto asciende hasta alcanzar la cota 583 m en torno al PK 3+733, donde finaliza la excavación con tuneladora.



Gerente: Santiago Serrano
Jefes de Producción:
Javier Pascual y David Madrigal

Metronorte. Ampliación del Metro de Madrid

NECSO está construyendo dos de los cuatro tramos que componen METRONORTE: una nueva ampliación del Metro de Madrid que, con su nuevo trazado, va a acercar el metropolitano hasta los PAUS de Montecarmelo y Las Tablas, y las localidades de Alcobendas y San Sebastián de los Reyes. Los túneles que NECSO va a ejecutar en estos dos tramos son de 4.624 m para el tramo 1B y de 5.494 m en el tramo 1C y 2A, a realizar, a excepción de un pequeño tramo entre pantallas, por dos máquinas tuneladoras de presión de tierras con un diámetro de 9,35 m. Ambos tramos constan además de tres estaciones cada uno y de sus correspondientes pozos de emergencia, ventilación y bombeo. Dichas estaciones están ubicadas en Montecarmelo, Las Tablas, Ciudad de las Comunicaciones de Telefónica, Polígono Industrial de Alcobendas, Diversa y centro de Alcobendas. Se va a dejar prevista la ejecución de la futura estación Puerta del Norte (en Montecarmelo) en el túnel mediante un blindaje interior.

Las tuneladoras partirán desde un pozo de ataque situado en el centro de la traza, discurriendo cada una de ellas hacia extremos opuestos.

Las estaciones se van a ejecutar mediante pantallas en una planta aproximada de 100 m de largo por 30 m de ancho, con una importante labor previa de desvío de servicios afectados, con losas en cubierta, vestíbulo y contrabóveda, y apoyos intermedios en pilas-pilote. La extracción de tierras y transporte interior de materiales será mediante rampa.

Una de las partidas importantes dentro del proyecto corresponden a las de tratamientos previos del terreno antes del paso de las tuneladoras, y otra al seguimiento y auscultación del terreno antes, durante y después del paso de las anteriores, y de la ejecución de las estaciones y pozos diversos.



Jefe de Obra 1B: José Ramón Pascual
Jefe de Obra 1C/2A: E. Javier de Castro
Jefe de Departamento: Manuel Jiménez

Premio a la
Mejor Gestión
de Obra **2004**

Como viene siendo tradicional, este año se vuelven a convocar los premios NECSO a la mejor Gestión de la Calidad y a la mejor Gestión de la Prevención en la ejecución de obras. La novedad en esta edición está en que se ha incorporado un premio especial a la mejor gestión de obra, en el que se valorarán las actuaciones llevadas a cabo para integrar todos los aspectos de la gestión y los resultados conseguidos. Ya están publicadas las bases de la convocatoria de estos premios con los requisitos para optar a ellos.



**Adjudicaciones
a GSI**

La compañía ENDESA ha adjudicado a General de Servicios Integrales S.A. la ejecución de contratos de Desarrollo y Mantenimiento de la Red de Alta y Media tensión por importe de 11,1 millones de euros. Entre otros cabe destacar la construcción de dos subestaciones 220/66 KV 120 MVA, llave en mano, en Arcos de la Frontera (Cádiz) y Alconchel (Málaga).



Jefe de Obra: Jesús Fuentetaja
Jefe de Departamento: Joaquín Barbero

Edificio de Correos. San Sebastián

NECSO ha rehabilitado el Edificio Principal de Correos y Telégrafos en San Sebastián que data de 1909. Fue construido para albergar la sede de la Escuela de Artes y Oficios, sobre un solar de situación privilegiada, a espaldas de la Iglesia Catedral del Buen Pastor. La actuación ha consistido en un vaciado total del edificio manteniendo los elementos estructurales de muros de carga y viguetas de suelos, así como la estructura de cubiertas.

En la estructura del edificio se han reforzado los forjados formados por viguetas metálicas con vigas acero partiendo la luz de los mismos. Los muros de piedra se han trasdosado con placa de cartón yeso en una superficie total de 7.200 m². El patio central se ha reformado en su totalidad. Las fachadas se han limpiado parcialmente y se ha hecho un tratamiento general de hidrofugación, fungicida y antigrafiti en la parte baja.

Toda la carpintería existente se ha sustituido por una de madera de iroko lacado en verde, en consonancia con los edificios del entorno.

La división geográfica planteada en el edificio es la siguiente:

- Planta sótano. - (1.643,20 m²), para centro de transformación, cuadros generales de electricidad, sala de calderas, archivos, aseos - vestuarios y taller de motos.
- Planta Baja. - (1.717,20 m²) se ubican el vestíbulo principal y Oficina Principal para atención al público, los apartados postales, el área comercial y paquetería.
- Planta Primera. - (1.497,10 m²) para uso de cartería, aseos y vestuarios. Se encuentran también los servicios médicos y el área de descanso.
- Planta Segunda. - (1.497,10 m²) donde se ubican la Jefatura Provincial, administración y despachos sindicales.
- Planta Torreón. - (241,15 m²) se recupera este espacio para obtener dos áreas en sendas plantas para usos diversos.

La superficie total de actuación es de 6.595,75 m².

Archivo Regional de Castilla-La Mancha

NECSO ha finalizado la construcción del Archivo Regional de Castilla-La Mancha, en Toledo. El edificio se divide en dos módulos, uno de 6 plantas de altura, y otro de 2 plantas.

La cimentación es profunda a base de pilotes de rotación con encepado y vigas centradoras. Los muros de sótano a cara vista.

El forjado sanitario 22+4 en plantas baja y sótano. Pantallas, pilares y losas de hormigón armado en el resto de estructura.

Las divisiones interiores y cámaras han sido proyectadas con tabiques prefabricados de cartón yeso. El acabado, de silicato cálcico reforzado con fibras en baños (alicatado en unipersonales). Las cabinas a base de resinas termoendurecidas y falsos techos de paneles de cartón yeso.

El cerramiento consiste en una fachada ventilada constituida por un pie de ladrillo tosco + estructura metálica sustentante de pieza cerámica de diseño específico (forma de T) para esta obra.

La carpintería interior es de pino contrachapado para pintar y vidrio stadiop de 8 mm. La carpintería exterior es de aluminio lacado con persianas de lama estrecha y vidrio tipo climat.

Otras características de la obra son:

- Instalación de fontanería: Tubería de cobre discurriendo por falsos techos.
- Grupo de presión: Acumulación mediante aparatos eléctricos.
- Instalación de climatización: Tubos de chapa de acero galvanizada en impulsión y retorno. Equipos autónomos y líneas refrigerantes en tuberías de cobre. Producción de energía mediante 2 plantas enfriadoras de agua condensada por aire.
- Instalación de contraincendios: Constituida por 5 baterías de agua nebulizada y tubería de acero inox. para la distribución de agua.

Jefe de Producción: Luis Peña
Jefe de Obra: Manuel Fernández
Jefe Departamento: José Antonio Rodríguez



Deep Lake Water Cooling Project. Canadá

NECSO Canadá Inc. ha terminado el pasado mes de septiembre los trabajos de construcción de la singular obra denominada "Deep Lake Water Cooling Project" en Toronto, Canadá. El proyecto, novedoso y vanguardista, se basa en la idea de utilizar las frías aguas del lago Ontario para abastecer las plantas de producción de aire acondicionado para los rascacielos del corazón financiero de Toronto. La obra ha supuesto la construcción de una toma en el lago, dos nuevas cámaras de válvulas y un túnel de aducción y la construcción de una estación de bombeo como ampliación de una existente.

La componente marina de esta obra es la más llamativa: la toma en el lago se ha realizado por medio de tres tuberías de polietileno de alta densidad (HDPE) cada una, de 5 km de longitud, apoyadas en el fondo del lago, con los primeros 700 metros enterrados en trinchera dragada.

Jefe de Obra: Mauricio Urso
Responsable Canadá: José Enrique Montero



Proyecto Hidroeléctrico Ralco

En septiembre tuvo lugar el acto de inauguración del Proyecto Hidroeléctrico de Ralco (Chile), construido por NECSO. El evento tuvo lugar en La Caverna de Máquinas con la presencia de 400 personas, entre las que intervinieron el presidente de Endesa Chile y el Ministro de Industria y Energía chileno.

Por parte de NECSO asistieron al acto Juan Ignacio Entrecanales; Domingo Vegas, director del Área Internacional; Mariano Cano, director de Construcción; Roberto Redondo, director de Zona; y Diego Rodríguez, gerente de la UTE constructora.



Barcelona Meeting Point 2004

En la cita anual del Barcelona Meeting Point celebrado en octubre en la ciudad condal, NECSO INMOBILIARIA ha presentado sus nuevas promociones residenciales en Cataluña y un nuevo proyecto en Palma de Mallorca.

Entre las promociones presentadas destacan:

"Els Falcons de Reus" (Tarragona) formada por 75 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios.

"Turó del Mar" es uno de los proyectos más significativos de NECSO INMOBILIARIA en Cataluña. La promoción se ubica en Lloret del Mar, (Girona), con un total de 383 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios, plantas bajas con jardín y áticos con terrazas.

"Can Jalpi", uno de los proyectos más singulares, enclavado en la comarca del Maresme. Se trata de un complejo residencial situado en un solar de 44 Ha que dispone de un bosque privado de 8,66 Ha. La zona residencial está conformada por 72 viviendas unifamiliares, dispersas en una zona verde de bosque y senderos de uso exclusivo.

"Parc Castellar", situado en el municipio de Castellar de Vallés (Barcelona), está conformado por 302 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios, dúplex y plantas bajas con jardín. La promoción cuenta con amplias zonas comunes con piscina, sauna, gimnasio y zonas verdes.

"El Passerell de Gran Via" es una promoción ubicada en Sabadell (Barcelona), formada por 43 viviendas plurifamiliares, de 1, 2 y 3 dormitorios además de últimas plantas con solarium y buhardilla. La urbanización cuenta con piscina y gimnasio.

"Les Orenetes de l'Eix Macià" es un complejo residencial en Sabadell (Barcelona) formado por dos torres, de 11 y 20 plantas respectivamente, que incluyen un total de 98 viviendas de uno a cuatro dormitorios. La planta baja está destinada a locales comerciales y la primera y segunda a oficinas. Bajo rasante se localizan una planta de uso comercial y tres plantas más destinadas a garaje.

NECSO INMOBILIARIA desarrolla en Cataluña una destacada actividad empresarial que se plasma en un total de 1.670 viviendas en desarrollo.



Vista general del stand de NECSO Inmobiliaria en Barcelona Meeting Point

Compra de suelo en Cataluña

NECSO INMOBILIARIA ha adquirido dos solares en Girona y Barcelona con una edificabilidad sobre rasante de 8.277 y 10.298 m² respectivamente, en los que se promoverán 182 nuevas viviendas. La Inmobiliaria ha invertido un total de 31,4 millones de euros en la adquisición de ambas parcelas.

El primero de los solares, muy próximo al mar, está situado en Sant Antoni de Calonge (Girona), uno de los enclaves más singulares de la Costa Brava. El terreno cuenta con una superficie de 4.552 m² donde se ubicará una promoción residencial de 85 viviendas con sus respectivas plazas de garaje y trastero además de 12 locales comerciales.

El segundo de los solares está ubicado en los nuevos desarrollos urbanísticos de Manresa (Barcelona). La parcela, de 5.000 m², se encuentra muy cercana a la estación de ferrocarril e incluye 97 viviendas, plazas de garaje, trasteros y 17 locales comerciales.

Inversión en Málaga

NECSO INMOBILIARIA ha adquirido dos parcelas de 15.527 y 15.989 m² en Manilva (Málaga) con una superficie edificable de 11.634 y 11.958 m² respectivamente, en los que promoverá un total de 169 nuevas viviendas. La compañía invierte un total de 46,3 millones de euros en ambos proyectos.

Las dos parcelas se encuentran localizadas dentro de la urbanización Bahía de las Rocas, que estará formada por un conjunto aproximado de 800 viviendas, unifamiliares en su mayoría.



Urbanización "Osiedle Leśne"

En el barrio varsoviense de Bemowo, junto a la monumental Ciudadela de Bem, MOSTOSTAL INVEST comercializa la urbanización "Osiedle Leśne". La promoción se construye sobre una parcela de 10 hectáreas aproximadamente, y se caracteriza por una edificación baja, de entre 3 y 5 plantas. Además contará con un amplio parque en el interior del complejo, una zona infantil y rutas ciclistas para los residentes.

La urbanización se ejecuta por etapas. La etapa I consta de 162 viviendas repartidas en cuatro edificios, de tres y cinco pisos y se prevé que finalizará en diciembre de 2004. La etapa II comprende seis edificios unidos por corredores de cristal con 230 apartamentos de entre 30 y 150 m². La fecha de entrega aproximada será diciembre de 2005.

Apartamentos "Sielecka"

MOSTOSTAL INVEST ha iniciado la comercialización de la promoción Apartamentos "Sielecka" en Varsovia, concretamente en el barrio de Mokotów, próximo a la Ruta Real y al Parque Ażienki. El edificio se encuentra localizado cerca de una zona empresarial, muy bien comunicada por transporte público. El complejo residencial fue diseñado para albergar

35 apartamentos de entre 50 y 150 m² y dotados de un balcón o terraza. El edificio, de siete plantas, es moderno en su exterior y posee una estructura pensada para dar una gran luminosidad al interior gracias a sus numerosos elementos de cristal. Los acabados, de muy buena calidad en las partes comunes del edificio (corredores, ascensores, etc.).



En las obras del Túnel de Guadarrama Sur se está desarrollando una Gestión de Prevención de Riesgos que se materializa a través de múltiples actuaciones del Equipo Técnico de Prevención, entre las que destaca la importante tarea de formación y distribución de información a los trabajadores.

Por este motivo, a lo largo de toda la obra se han venido realizando diversos cursos, destacando las Jornadas de Prevención de Riesgos Laborales celebradas entre agosto y septiembre de 2004, y que ha tenido como objetivo la formación de 500 trabajadores de la obra. En este curso, se ha contado con la participación y colaboración de organismos como el Gestor de Infraestructuras Ferroviarias (GIF), el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo (INSHT), la Gerencia de la obra y la mutua de accidentes de trabajo de la obra, FREMAP. Uno de los contenidos formativos e informativos sobre los que se está ejerciendo

mayor difusión en las obras del Túnel de Guadarrama Sur son las normas y procedimientos de actuación en caso de emergencia y evacuación. En este sentido, la implantación y comprobación del buen funcionamiento de las medidas de seguridad es uno de los fines del Manual de Autoprotección de la obra. El día 8 de septiembre se llevó a cabo el cuarto simulacro de incendio y rescate de trabajadores en el interior de una de las bocas del túnel, donde se puso a prueba la eficacia del Plan de Emergencia y Evacuación, además de todas las medidas implantadas, como las galerías de emergencia, cámara de escape, autorrescatadores, etc... En este simulacro se contó con la colaboración del Cuerpo de Bomberos de la CAM del Parque de Tres Cantos, con el objeto de mejorar la coordinación y la comunicación frente a posibles actuaciones reales.

Manual Práctico de Andamios Tubulares

Una de las preocupaciones de NECSO en prevención de riesgos laborales es la reducción de accidentes relacionados con el uso de los andamios tubulares, pues constituyen una fuente importante de lesiones para los trabajadores. El Departamento de Prevención de NECSO ha publicado el Manual Práctico de Andamios Tubulares con el fin de divulgar las buenas prácticas laborales, así como enseñar cuáles son los puntos de mejora en el uso de estos medios auxiliares. En el año 2002 se produjeron en el sector de la construcción 9.151 accidentes en los que intervinieron los andamios. (Fuente: Estadística de Accidentes de Trabajo del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales Año 2002.)



II Congreso de Ingeniería Civil, Territorio y Medio Ambiente

Del 22 al 24 de septiembre se ha celebrado en Santiago de Compostela el II Congreso Internacional de Ingeniería Civil, Territorio y Medio Ambiente, organizado por el Colegio de Caminos, Canales y Puertos, en el que se han abordado diferentes aspectos territoriales y ambientales de la ingeniería civil, agrupados en los siguientes apartados:

- La política de desarrollo sostenible.
- La ordenación del territorio y el medio ambiente.
- La gestión del agua.
- La planificación de las infraestructuras.
- El proyecto, la construcción y la explotación de las infraestructuras.
- El ingeniero civil en la administración y en la enseñanza.

En esta ocasión, NECSO ha querido ampliar su participación respecto a la edición anterior del Congreso, presentando un mayor número de comunicaciones que recogen su experiencia en temas relacionados con la gestión ambiental de nuestras actividades.

Por una parte, se han presentado tres comunicaciones de carácter general sobre implantación de indicadores ambientales, el sistema de gestión medioambiental en la empresa constructora y la problemática de los residuos de construcción y demolición. Por otra, ejemplos concretos de dos obras ejecutadas por NECSO: la protección de la fauna en la construcción del Subtramo VIII-B del AVE Madrid - Barcelona y el caso práctico de una obra tan significativa desde el punto de vista de una correcta gestión medioambiental como la línea de alta velocidad Santiago – Orosa.

Para redactar y presentar todas estas comunicaciones, el Departamento de Calidad y Medio Ambiente ha contado con la importante colaboración de los jefes de obra y responsables de calidad de las citadas obras, así como de responsables de las distintas Administraciones que han participado en las mismas.

Encuentro Jefes de Obra del Área Internacional

En el Plan de Formación 2004 de Recursos Humanos de NECSO, se ha incluido como novedad el "Encuentro Jefes de Obra NECSO del Área Internacional" que tuvo lugar en septiembre y ha contado con la participación de once Jefes de Obra residentes en los distintos países en los que NECSO ejecuta obras, concretamente procedían de Portugal, Gabón, Venezuela, Hong-Kong, Jordania, Italia, Chile, Puerto Rico y Canadá. Se ha estructurado en los siguientes módulos:

- Plan Estratégico y valores culturales de NECSO y del Área Internacional: impartido por nuestro presidente, Juan Ignacio Entrecanales, y por el Director del Área Internacional, Domingo Vegas.
- Temas generales de NECSO: moderado por el director de Recursos Humanos, Ángel Aledo, y por Jesús Esteban Figuro, Director de Administración Internacional, en el que se debatieron las mejoras detectadas en el Área Internacional y los campos que en ella eran susceptibles de mejora.
- Curso "Cómo Negociar sin Ceder", a cargo de DOPP Consultores en el que se entrenó la competencia de interrelación, básica en el trabajo que desarrollan estos profesionales.
- "Conversación de Desarrollo", como vía de mejora de la relación entre jefe y colaborador.
- Visita a obra: el "Encuentro" finalizó con una visita a las obras de la Nueva Terminal del Aeropuerto de Barajas.



EL BIENESTAR SOCIAL COMO OPORTUNIDAD EMPRESARIAL DE NUESTRA DÉCADA

En su participación en el VII Congreso Nacional de Medio Ambiente celebrado en Madrid en noviembre, ACCIONA expuso a los congresistas por qué considera prioritario y una oportunidad empresarial, el generar valor para sus accionistas en promoción y gestión de servicios e infraestructuras orientadas al bienestar social y al desarrollo sostenible.

En este contexto, el Presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, analizó la situación actual sobre la realidad social, humana y de los recursos naturales. En este sentido, fijó como desafío prioritario en todos los casos "actuar con visión de futuro y aportar individualmente nuestro grano de arena para mantener el desarrollo social global, salvaguardando la salud de nuestro Planeta".

Responsabilidad Social Corporativa

En los aspectos fundamentalmente empresariales y, en concreto, en la filosofía y la práctica que ACCIONA quiere llevar a cabo para contribuir a este desafío, José Manuel Entrecanales subrayó que nunca en la historia hubo tanta sensibilidad social ante la necesidad de hacer compatible el crecimiento con la protección al medio ambiente y que, en consecuencia, "nunca se ha invertido tanto en combatir la contaminación y sus causas, ni ha habido nunca tanto desarrollo tecnológico enfocado a esos fines", de lo cual, fundamentalmente, surge el nuevo concepto de Responsabilidad Social Corporativa. "Responsabilidad que no es otra -continuó Entrecanales- que la de aceptar nuestra obligación como empresa de contribuir a mantener y mejorar el entorno social en que nos movemos".

Esta es la forma en la que se ha configurado "un marco socio-ecológico de la actividad económica" que condiciona al agente empresarial y le marca pautas de actuación, bien en el destino de sus beneficios o bien en su orientación estratégica. Así, según el Presidente de ACCIONA, la contribución social de los agentes empresariales puede ser finalista, es decir, "mediante la reversión a la sociedad de parte de sus beneficios (en aportaciones benéficas, en patrocinio cultural o en el fomento de actividades de interés colectivo), o su aportación social puede ser en origen, o lo que es lo mismo, estratégica, que consiste en asignar los recursos productivos a actividades orientadas al crecimiento sostenible y al bienestar social", con la consecuente implicación en la defensa del medio ambiente.

Bienestar social y desarrollo sostenible

José Manuel Entrecanales continuó asegurando que, sin perjuicio de nuestras aportaciones a actividades de interés colectivo, en ACCIONA se ha escogido como prioritaria la contribución social estratégica (o en origen), definiendo nuestro proyecto estratégico y asignando nuestros recursos productivos al bienestar social y al desarrollo sostenible.

"Creemos que el conjunto del bienestar social, del que naturalmente forma parte la cuestión medioambiental, es en sí mismo, la mayor oportunidad empresarial de nuestra década, no sólo por nuestra vocación de responsabilidad social... también porque nuestros clientes, en su mayoría administraciones públicas y grandes empresas, nos lo demandan".

Esta orientación se ha convertido en una importante ventaja competitiva y constituye en sí mismo un nicho empresarial y de negocio clave, por lo que ACCIONA continuará invirtiendo en este campo, en la seguridad de que está efectuando una buena gestión empresarial, creando valor para el accionista y prestando un servicio a la sociedad. Se trata de generar valor para los accionistas en promoción y gestión de servicios e infraestructuras, orientadas al bienestar social y al desarrollo sostenible. "Y porque la sostenibilidad -concluyó Entrecanales- forma parte intrínseca de nuestra misión, creemos en ello; y porque creemos en ello, actuamos con el máximo compromiso en la protección del medio ambiente; tenemos vocación de liderazgo y nos consideramos en la vanguardia de la actuación empresarial en este campo".

EL DESARROLLO SOSTENIBLE COMO ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA DE ACCIONA

Juan Ignacio Entrecanales, Vicepresidente de ACCIONA y Presidente de NECSO, participó en una mesa redonda bajo el título "Implicaciones económicas del desarrollo sostenible", en el marco de la VII edición del Congreso Nacional del Medio Ambiente (CONAMA) que se celebró en noviembre en el Palacio Municipal de Congresos de Campo de las Naciones en Madrid, en cuya intervención destacó que "la proactividad en materia de desarrollo sostenible es una orientación estratégica de ACCIONA en los próximos años".

En una reunión de varios expertos y representantes institucionales de distintas administraciones nacionales, autonómicas y municipales con el propósito de reflexionar sobre políticas administrativas y empresariales responsables con el medio ambiente, el Vicepresidente de ACCIONA destacó a su vez que "el cuidado del medio ambiente es una palanca para el desarrollo de la sociedad del bienestar" y que ACCIONA es un líder en la promoción de infraestructuras con un claro compromiso con el desarrollo sostenible.

Respecto a la función de las empresas en su responsabilidad con el cuidado del entorno, Juan Ignacio Entrecanales subrayó que el compromiso empresarial de ACCIONA es doble: reactivo en el cumplimiento de las normativas legales y proactivo considerado en un sentido de oportunidad de negocio. Y añadió que "el negocio de las energías renovables funciona y sus costes no son superiores al del consumo de combustibles fósiles, debido a que el precio del megavatio en este tipo de energía es barato".

Nueva planta de EHN de energía biodiésel en Navarra

El Vicepresidente de ACCIONA anunció en este contexto la próxima inversión de Corporación EHN para la construcción de una planta de energía biodiésel en Navarra con una inversión de 24 millones de euros. Juan Ignacio Entrecanales destacó como ventaja competitiva de la actividad de construcción e inmobiliaria del grupo respecto a sus competidores su implicación en materia medioambiental que queda constatado en la importante inversión realizada durante 2003 de seis millones de euros en prácticas medioambientales y en políticas de sostenibilidad a través de NECSO.

Asimismo, indicó que ACCIONA orienta su compromiso medioambiental en tres líneas de desarrollo: inversión en I+D, líneas de negocio en las que el medio ambiente es clave como las energías renovables y una rigurosa certificación de las prácticas medioambientales de las distintas áreas de negocio y en la continua formación y sensibilización de los empleados en esta materia.

En relación a la necesidad de avanzar en el desarrollo de energías renovables, Juan Ignacio Entrecanales destacó que "en 2050 parece imposible cubrir la demanda energética con combustibles fósiles" y argumentó la orientación estratégica tomada por ACCIONA como una política fruto de la reflexión sensible respecto a la responsabilidad empresarial pero también como una importante fuente de negocio.



Foto: Cinco Días

NECSO mantiene una constante preocupación por el entorno en el que se integran todas sus obras. Este compromiso forma parte del enfoque de responsabilidad social de la Compañía, contribuyendo activamente en un marco de desarrollo sostenible.

En estos términos comenzó su exposición sobre la actividad constructora de ACCIONA y la evolución ambiental en la construcción el Vicepresidente de NECSO. Vicente Soto subrayó la importancia de la implantación en la Compañía de una contabilidad de costes ambientales y la publicación de una memoria medioambiental de carácter bianual que permite medir la evolución en el cuidado del entorno en los procesos productivos de la constructora.

Importa no sólo lo que se construye, sino cómo se construye: en todas las obras se valora el entorno, integrando en el sistema de gestión los aspectos ambientales, técnicos, económicos y, en general, todos los que contribuyen a una mayor calidad.

Sistema de Gestión Medioambiental

En todas las obras que realiza NECSO, los criterios ambientales se tienen en cuenta, aplicando un Sistema de Gestión Medioambiental bajo las pautas de las normas UNE-EN-ISO 9001 y UNE-EN-ISO 14001, certificados por AENOR desde 1995 y 1998, respectivamente.

Sin embargo, en los últimos años, NECSO ha puesto especial énfasis en mejorar el sistema de gestión ambiental mediante la implantación de diversas medidas como la contabilidad de costes medioambientales para evaluar la eficacia de las decisiones adoptadas, los recursos financieros necesarios y las inversiones realizadas, proyectos relacionados con la gestión del conocimiento, mejoras en la comunicación interna y externa, sistemas de medición del grado de satisfacción de los clientes, propuestas

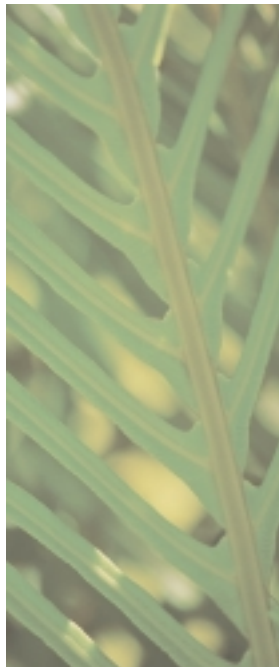
de mejores prácticas ambientales en obra, etc. Desde 2001, NECSO edita de forma bianual una Memoria Medioambiental concebida como herramienta básica para evaluar las actuaciones en parámetros de sostenibilidad y facilitar la toma de decisiones para la corrección y mejora de su Sistema de Gestión Medioambiental. La Memoria 2003 amplía la información contenida en la primera memoria ambiental, publicada en 2001, al incluir datos de las actividades relacionadas con la recogida de servicios urbanos, además de la información relativa a obras, parques de maquinaria y oficinas.

Objetivos ambientales

NECSO sigue un patrón de actuación basado en la declaración anual de objetivos ambientales, distribuidos a todas las obras y centros para su desarrollo mediante la aplicación de un Plan

de la Calidad y Gestión Medioambiental. Durante 2003, se propusieron a clientes un total de 233 mejoras medioambientales en las obras adjudicadas a NECSO, de las que 216 fueron aceptadas, lo que se traduce en un índice de aceptación del 93%, un 65% más que en 2002 y un 110% que en 2001. Algunas de estas propuestas fueron la reutilización de tierra vegetal sobrante en taludes, la restauración paisajística de vertederos o escombreras, la construcción de viaductos en lugar de terraplenes para reducir el impacto visual o el balizamiento del tendido eléctrico para evitar colisiones de aves.

Entre 2002 y 2003 se realizaron 818 auditorías internas en obras, habiendo aumentado la puntuación media de las mismas un 12% en el último ejercicio (de 75 puntos sobre cien en 2002 a 84 en 2003).



NUEVOS EDIFICIOS ECOEFICIENTES

Luis Cuevas, Director de NECSO Inmobiliaria

El diseño y las tecnologías para edificios ecoeficientes fue el título de la ponencia del Director de NECSO Inmobiliaria, Luis Cuevas, en la Sala Dinámica de ACCIONA en el VII Congreso Nacional de Medio Ambiente.

Luis Cuevas explicó durante su intervención la interacción de los edificios con el medio ambiente, ya que hay un consumo de gran cantidad de recursos naturales, se producen residuos, se utilizan contaminantes y se produce emisión de gases que contribuyen al efecto invernadero y destrucción de la capa de ozono.

Por edificio ecoeficiente se entiende aquel que satisface de forma equilibrada las necesidades de sus usuarios y del entorno; consume menos recursos, reduce la contaminación y no emplea productos peligrosos; y por último, reduce y gestiona racionalmente los residuos.

Diseño y uso eficiente

Para diseñar un edificio de estas características es necesario que tanto los aspectos exteriores como interiores del mismo lleven al uso eficiente de todos los materiales y sistemas empleados en su construcción. Además, el diseño debe adaptarse a la localización del edificio en aspectos climáticos, de entorno y recursos existentes en la zona.

Los objetivos marcados por NECSO Inmobiliaria son:

- La reducción de la producción de residuos: incorporación de residuos al proyecto,

soluciones constructivas con menor producción de residuos y calidad en los proyectos que evite errores de interpretación, suministro y ejecución.

- La no utilización de materiales tóxicos y contaminantes.
- La racionalización del consumo de agua: utilización de sistemas de reciclaje y aprovechamiento de agua, sistemas para evitar pérdidas y uso ineficaz y adaptación de zonas exteriores al entorno (plantaciones autóctonas).
- La eficiencia energética del edificio: los edificios estarán diseñados y contruidos de forma que consigan un ahorro de energía, reduciendo a límites sostenibles su consumo y conseguir además que una parte de ese consumo proceda de fuentes de energía renovables.

El Director de NECSO Inmobiliaria también explicó durante su intervención la domótica y nuevas tecnologías aplicables a los edificios. Se trata de dotar a la vivienda de la infraestructura necesaria para una gestión particularizada y óptima de los recursos de la misma.

Por último, Luis Cuevas destacó los objetivos marcados, que pasan por el compromiso social en la labor de conseguir edificios que contribuyan a la conservación medioambiental, porque NECSO Inmobiliaria quiere hacer compatible el desarrollo económico, medioambiental y social.

INTERMODALIDAD EN EL TRANSPORTE

Juan Sáez, Director General de Servicios Logísticos y Aeroportuarios de ACCIONA y Presidente de Trasmediterránea

PRINCIPALES INDICADORES DE ACTIVIDAD	
Volumen 2004 (estimado)	
Pasaje	
Pasajeros	3.230.000
Vehículos	595.000
Carga	
Metros lineales	
≈ 260.000 camiones 13 m.l.	3.370.000

La Intermodalidad en el Transporte como contribución a la sostenibilidad fue el contenido de la ponencia de Juan Sáez, Director General de Servicios Logísticos y Aeroportuarios de ACCIONA. En su alocución aseguró que Trasmediterránea mantiene una continua inversión en la modernización de su flota, que actualmente cuenta con 25 buques, por lo que esta inversión garantiza un mayor ahorro en la utilización de recursos naturales y energéticos.

Autopistas del Mar

A su vez, el Presidente de Trasmediterránea aseguró que su Compañía ha apostado firmemente por las Autopistas del Mar como vía para reducir la dependencia del transporte por carretera. En este sentido, Juan Sáez destacó la importancia de la nueva línea de carga destinada al transporte de vehículos inaugurada por Trasmediterránea entre Vigo y Saint-Nazaire (Francia). Para el Presidente de la naviera, "esta nueva línea supone una clara apuesta por el desarrollo de las autopistas del mar e implica una reducción del transporte de carreteras en 10.000 camiones y 100.000 coches nuevos al año".

Asimismo, señaló que Trasmediterránea está utilizando la más avanzada tecnología punta y los sistemas de optimización en la gestión global de la flota, para permitir una racionalización de rutas y el ahorro de energías.

Otras claves para el desarrollo sostenible son la inversión en equipos y sistemas que respeten el medio ambiente y el compromiso en la búsqueda y el desarrollo de nuevos productos que permitan profundizar en la racionalización del sistema de transporte, distribución y almacenaje.



COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS. HACIA LA ENERGÍA SOSTENIBLE

Esteban Morrá, Director General de Energía de ACCIONA y Consejero Delegado de EHN

Esteban Morrá, Consejero Delegado de Energía Hidroeléctrica de Navarra (EHN), presentó durante su exposición los combustibles alternativos con los que se trabaja actualmente en EHN, así como las últimas inversiones de ACCIONA en energía renovable. Además, Esteban Morrá anunció la inversión de 2.000 millones de euros en el período comprendido entre 2007 y 2010 para la construcción del primer parque eólico marino de España frente a las costas del Cabo de Trafalgar (Cádiz), en el que se dará empleo a 12.000 personas y generará una potencia eólica de 1.000 megavatios.

El Consejero Delegado de EHN, indicó la proyección internacional de la empresa con la actual instalación de 6 parques eólicos en Francia, 3 en Alemania, y uno en Estados Unidos, Canadá, Irlanda y Australia (actualmente en construcción). Para Morrá "el gran reto de EHN

será el mercado chino en los próximos años, que se convertirá en el principal mercado del mundo".

En 2003, la producción eléctrica del grupo EHN evitó la emisión de 1,78 millones de toneladas de dióxido de carbono (CO2) en centrales térmicas de carbón, actuación equivalente al esfuerzo de depuración de 89 millones de árboles en el proceso de fotosíntesis. Esa producción evitó la quema en centrales térmicas de 3.738 toneladas de carbón al día. Además de una producción limpia, la actividad de EHN se realiza desde el máximo respeto al entorno natural. La compañía desestima como emplazamiento eólico los lugares de mayor valor ambiental y aplica en los finalmente elegidos toda una serie de medidas preventivas y correctoras para minimizar el posible daño. Esta medida se refleja en los correspondientes estudios de afecciones o de impacto ambiental

incluidos en los proyectos, en los que también se detalla el contenido de los planes de vigilancia y seguimiento ambiental de la instalación una vez concluida.

Estudios de Impacto Ambiental

EHN ha realizado en los últimos cinco años 245 Estudios de Afecciones o de Impacto Ambiental para sociedades del grupo. El enfoque medioambiental del desarrollo eólico de EHN ha sido elogiado en múltiples foros y explica en buena medida el respaldo a los proyectos de la compañía en distintos lugares de España.

EHN realiza Estudios de Seguimiento Ambiental en sus parques eólicos, dedicando especial atención al uso del espacio y mortalidad de las aves. En los últimos cinco años, la compañía ha realizado 78 Estudios de Seguimiento Ambiental de la avifauna. En 2003 fueron un total de 16, que implicaron 6.400 horas de trabajo, un 112% más que en 2002.

EVOLUCIÓN DE INDICADORES AMBIENTALES EN LA ACTIVIDAD DE EHN (ESPAÑA)

Año	Estudios de afecciones ambientales o de impacto ambiental	Actuaciones de revegetación	Seguimiento ambiental de avifauna	Totales
2000	34	6	12	52
2001	28	12	20	60
2002	54	21	24	99
2003	34	25	16	75
Total	245	68	78	391

Primer Puente Carretero fabricado en España en Materiales Poliméricos Reforzados con Fibras



Es la construcción más innovadora a nivel mundial en el campo de los puentes ejecutados con estos materiales

El Departamento de I+D+i de NECSO ha construido el primer puente carretero en España y el de mayor longitud del mundo, fabricado en polímeros reforzados con fibra de carbono.

Una vez que se realizó la investigación sobre el uso de materiales compuestos para ejecución de estructuras, se decidió pasar a la fase demostrativa mediante la construcción de un puente de 46 m de longitud que recoge estos conocimientos y experiencias.

Es importante señalar que los puentes de carretera construidos hasta ahora con estos materiales tienen luces iguales o inferiores a 12 m. En este caso se alcanza una luz máxima de 13 m. No obstante y aún más importante que haber aumentado la luz máxima de la estructura, es el haber diseñado y ejecutado el puente de vigas continuas de 46 m, convirtiendo esta construcción en la más innovadora a nivel mundial en el campo de los puentes ejecutados con materiales poliméricos reforzados con fibras.

En países como EE.UU. el uso de materiales compuestos se va integrando cada vez más en la construcción de puentes y otras obras de envergadura dentro de la Ingeniería Civil. Esta realización en materiales compuestos servirá como referencia para futuras obras en nuestro país.

Descripción del puente

El puente ha sido construido para la Dirección General de Carreteras del Ministerio de Fomento dentro del "Proyecto de Construcción Autovía del Cantábrico, Tramo: Tamón (Carreño) - Otur (Luarca), Subtramo: Vegarrozadas - Soto del Barco en el P.K.=1+640.

El puente es recto con una pendiente del 2%. Su longitud es de 46 m, con un total de cuatro vanos, dos centrales de 13 m y dos extremos de 10 m. El ancho total del tablero es de 8 m y está constituido por tres vigas continuas artesas de fibra de carbono y una losa de hormigón armado. Las alturas de las pilas son de 6,50 m; 6,62 m y 6,75 m.

El puente se ha proyectado con los siguientes elementos estructurales:

- La losa del tablero está formada por una prelosa de fibra de vidrio y sobre ella una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor con un mallazo superior e inferior formado por redondos de diámetro 16 mm espaciados cada 20 cm.

- Tres vigas cajón de sección trapezoidal con unas dimensiones de 1,2 m en su parte superior y 0,8 m de base y canto de 0,8 m. Las almas son de fibra de carbono y un espesor de 9 mm, el ala superior es de fibra de 8 mm y el ala inferior de 18 mm. La sección de la viga está rellena de poliuretano. Cada viga tiene cinco diafragmas verticales, uno en cada apoyo para transmitir los esfuerzos a las mismas. Existen dos rigidizadores inferiores horizontales a ambos lados de cada diafragma vertical de apoyo. Los rigidizadores refuerzan la zona de compresiones para evitar inestabilidades por abolladura.
- Las pilas son de hormigón armado de sección rectangular de 2 x 0,6 m y terminan en un capitel rectangular de 8 x 0,6 m que recoge todas las vigas. Sobre este capitel se apoyan las vigas.
- Los estribos son de hormigón armado tradicional y ajustan su diseño a los esfuerzos del tablero.

El diseño, ensayo y fabricación de las vigas fueron realizados por el Departamento de I+D+i de NECSO.



Ensayo de definición estructural

Terminada la fase inicial de ensayos de caracterización de materiales y elementos estructurales (rigidizadores, conectores, uniones), se ajustó el diseño a los resultados obtenidos pasando a la fase de ensayo a escala reducida. Se ejecutaron y ensayaron tres prototipos a escala 1/3 de la mitad de una de las vigas artesa que constituyen el puente. El ensayo tenía como objeto evaluar una viga continua que tiene dos vanos de 3,33 m y de 4,33 m de longitud. La sección transversal de la viga de material compuesto es de forma trapezoidal de 26,6 cm de canto, con una base de 26,6 cm y un ala superior de 40 cm. Esta sección va acompañada de una losa de hormigón de 6,6 cm de espesor y 66,6 cm de anchura. La resistencia característica del hormigón es de 25 MPa. Los resultados obtenidos indicaron que el diseño de la viga sólo de fibra de carbono era el adecuado y las uniones diseñadas cumplían ampliamente los requisitos planteados en el diseño.

Ensayo del puente

En el ensayo a escala real con el diseño definitivo, la viga tiene una longitud de 13 m. Está apoyada en dos puntos, con una luz entre ellos de 10 m, quedando 3 m de voladizo en uno de sus extremos. En el ensayo se aplicó una carga mediante cuatro gatos de 1000 KN. El punto de carga se situó en el centro de los dos apoyos. El extremo del voladizo podía estar libre o coaccionado en sus movimientos, a fin de simular distintas configuraciones de carga del puente. De esta forma se consiguen momentos negativos en el apoyo central.

Proceso de fabricación del puente

La fabricación de las vigas se realizó en los Talleres Centrales de NECSO por el equipo de ingenieros del Departamento de I+D+i de NECSO.

Las vigas se fabricaron con tres tramos de longitud de 13 m y un tramo de 7 m. Cada viga de 46 m tiene tres uniones, de las que dos se realizaron en taller y la tercera en obra.

La construcción de los tramos de viga consta de tres fases:

- Realización de los diafragmas de apoyo y refuerzos de compresión.
- Proceso de laminación de la viga.
- Colocación de la bolsa de vacío, termopares y curado de la viga.

Una vez fabricadas las vigas se realizan las uniones, mediante el proceso de laminado en húmedo con fibra de carbono y resina epoxi y compactación mediante bolsa de vacío con presión controlada. Las vigas se transportaron a la obra en longitudes de 20 y 26 m para su unión a pie de obra. La elevación de las vigas de 46 m de longitud y su colocación en su lugar exacto se realizó aproximadamente en 2 horas. El peso de cada viga era aproximadamente de 4600 kg. Las vigas de los extremos se elevaron con las presas de fibra de vidrio ya colocadas para optimizar el tiempo de montaje. Con las vigas colocadas sobre las pilas y estribos, se realizó el armado y hormigonado tradicional de una losa de hormigón armado.



Montaje del puente

El puente de fibra de carbono, un proyecto de I+D líder en la ingeniería española

El I+D representa en nuestro tiempo uno de los más importantes agentes dinamizadores del desarrollo y la competitividad empresarial. En la actualidad, nuestro país ocupa una posición preferente en programas en I+D y, como se viene observando en la última década, la dedicación, tanto pública como privada, se encuentra en tendencia claramente ascendente.

Una de las áreas de actividad prioritarias de ACCIONA y sus distintas empresas la constituye el avance en términos de investigación de nuevas técnicas y su aplicación posterior en el desarrollo de nuestro servicios.

Nuestros esfuerzos en este sentido se orientan de forma estructurada desde 1992, cuando NECSO creó un área específica de trabajo, el Departamento de I+D, cuyo objetivo es gestionar toda la labor de investigación y desarrollo tecnológico, con destacados éxitos y logros en su haber.

Entre las líneas prioritarias de trabajo del Departamento de I+D destaca la investigación en nuevas tecnologías de la información aplicadas a la gestión de proyectos de construcción e ingeniería, nuevos procedimientos constructivos, integración de nuevos sistemas energéticos en edificios y, de forma acentuada, aplicaciones en el capítulo medioambiental y de calidad. Entre estas líneas de trabajo, merece especial mención el desarrollo de materiales avanzados aplicados a la construcción, bien sean en hormigones de altas prestaciones o materiales poliméricos con fibra de carbono, vidrio o kevlar.

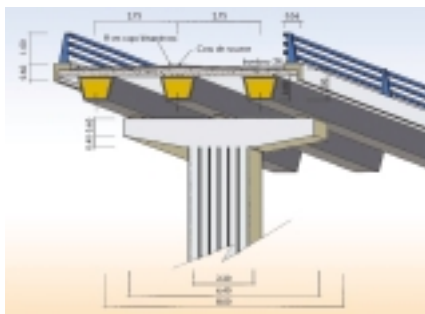
Precisamente en este último ámbito, nuestra compañía ha liderado recientemente y con éxito un proyecto de I+D para la fabricación del primer puente carretero español construido exclusivamente en materiales poliméricos reforzados en fibras. El proyecto ha reunido a un importante grupo internacional de entidades y expertos en la investigación para el diseño y construcción de un paso elevado para el tráfico rodado en el tramo carretero asturiano entre Vegarrozadas y Soto del Barco, en la Autovía del Cantábrico, que desarrollamos para el Ministerio de Fomento.

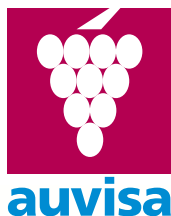
El excelente trabajo y la coordinación de los distintos grupos de trabajo realizada por nuestro Departamento de I+D ha dado como resultado la construcción del puente de mayor longitud del mundo en su categoría, de 46 metros, y con una

luz máxima de 13 metros, hasta el momento datos no acreditados en otras obras de estas características en el plano internacional. Los beneficios de estos compuestos son evidentes: mayor durabilidad y mayor flexibilidad en la construcción de estructuras de gran capacidad.

Estamos convencidos de que el camino emprendido en esta línea de actuación es el correcto para alcanzar nuevos avances en la proyección de la ingeniería española, de gran calado ya en la actualidad, y para situar a nuestra compañía como líder en la investigación y el desarrollo de nuevas tecnologías a nivel internacional.

Juan Manuel Mieres
Director I+D+i





obtiene la calificación de las agencias de rating Standard & Poors y Moodys

La sociedad concesionaria Autovía de los Viñedos, S.A., AUVisa, ha obtenido la calificación de las agencias de rating Standard & Poors y Moodys de BBB- y BAA3 respectivamente como paso previo a una emisión de bonos. Ésta es la primera vez en España que se realiza una emisión de bonos de infraestructura en periodo de construcción estructurada como Project Finance (financiación sin recurso al accionista).

Otro de los aspectos novedosos de la financiación estructurada para este proyecto es que es la primera vez que se consigue la implicación del Banco Europeo de Inversiones junto a una emisión de bonos.

La inversión prevista asciende a 211 millones de euros de los que 103 serán aportados por el BEI, 64 millones por la emisión de bonos y 44 millones por los accionistas.

El beneficio de esta operación con respecto a una financiación tradicional vendría dado por un coste financiero menor combinado con la mayor extensión de plazo que permite una emisión de bonos de estas características. Los bonos emitidos, cotizarán en el mercado AIAF, que es el mercado financiero de deuda (o renta fija). En él cotizan y se negocian los activos que las empresas de tipo industrial, las entidades financieras y las administraciones públicas territoriales emiten para captar fondos y así financiar su actividad, bajo la supervisión de la Comisión Nacional del Mercado de Valores

La concesión para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de la Autovía de los Viñedos, de 74,5 km, fue adjudicada por la Junta de Castilla-La Mancha al consorcio liderado por ACCIONA en enero de 2003. Su finalización y puesta en servicio está prevista para enero de 2006.

Su explotación se llevará a cabo mediante el sistema de peaje en sombra, por el que la Junta de Castilla-La Mancha pagará a la concesionaria un peaje por cada vehículo que utilice la infraestructura en función de los kilómetros recorridos y la categoría del vehículo.



Autovía de los Viñedos

NECSO (en asociación) está construyendo para AUVisa S.A. un tramo de autovía de 74,5 km de la denominada AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS. El tramo se inicia en Consuegra (Toledo) y finaliza en Tomelloso (Ciudad Real).

En la obra se pueden diferenciar tres subtramos:

- 1.- Es de nueva construcción y comprende los 42 primeros km, que comienzan en la entrada de Consuegra en una variante que discurre por el norte para luego dirigirse al sur de Madridejos. Va paralela a la actual variante hasta cruzar la autovía N IV, posteriormente discurre por un corredor paralelo a la CM-400 pero distante más de 2 km hasta alcanzar de nuevo la CM-400 a la altura del PK. 42+000 pasado Alcázar de San Juan.
- 2.- Este subtramo tiene una longitud de 24 km, discurre por el mismo corredor de la actual CM-400 duplicándose varios tramos de ésta (11 km) y bordeando Alameda de Cervera con una nueva variante por el noroeste.
- 3.- El último tramo se inicia en el PK 66+000 y tiene una longitud de 8,5 km conformando la variante Norte de Tomelloso.

Enlaces: 13 ud. Consuegra, Consuegra-Madridejos, N IV-Madridejos, Camuñas, Villafranca de los Caballeros, Alcázar 1, Alcázar 2, Alcázar 3, Crta. Criptana, Alameda 1, Alameda 2, Tomelloso 1, Tomelloso 2, Tomelloso 3.

Estructuras: 54 ud. 9 pasos superiores de enlace, 5 pasos inferiores de enlace, 24 pasos superiores de camino, 9 viaductos y 7 pasos inferiores de caminos.

Características técnicas:

Pendiente máximo:	2,79 %
Pendiente mínimo:	0,3 %
Radio mínimo:	8100 m

Barraera metálica	162.490 m
Caminos	154.000 m
Valla de cerramiento	160.240 m
Desmonte	6.333.924 m³
Terraplen	6.113.042 m³
Explanada (E3)	1.201.582 m³
Cunetas de hormigón (mediana + desmontes)	60.380 m
Zahorras en tronco	627.956 m³
M.B.C.	896.567 T

Jefe de Obra: Tirso Santos
Jefe de Departamento: Felipe Rodríguez



primera empresa española de servicios funerarios

Durante el 2004, INTUR está realizando una importante política de mejora y creación de tanatorios en España. Esta labor se desarrolla dentro de la estrategia de consolidación de las zonas geográficas en las que actualmente está presente, así como por su voluntad de mejora continua de los servicios y de acercar y facilitar el servicio fúnebre a los ciudadanos.

En este sentido, recientemente, se han terminado las obras de ampliación de los tanatorios de Corella (Navarra) y Santa Coloma (Girona) y, el pasado noviembre se inauguraron el de Puzol (Valencia) y Daroca (Zaragoza). En próximas fechas, se inaugurará el Tanatorio de Cascante (Navarra). Por otra parte, se encuentran muy avanzadas las obras del Tanatorio de Alcañiz (Teruel) y del cuarto Tanatorio de Barcelona, en las proximidades del Cementerio de San Gervasi. Se han iniciado las obras del Tanatorio de Santa Cruz de Tenerife y en breve comenzarán las del Tanatorio de Sigüenza (Guadalajara) y el de Lisboa (Portugal), que será el primero del país vecino.

En el futuro, INTUR continuará con esta estrategia de creación y mejora de instalaciones para que en 2005 comiencen las obras de los nuevos tanatorios de Girona y Cádiz, como instalaciones emblemáticas, y otras más pequeñas,



Tanatorio de León

como pueden ser los tanatorios de Caspe (Zaragoza), Osuna (Sevilla) y la reforma de los que actualmente poseemos en las Palmas de Gran Canaria. Esta política mantendrá a INTUR como la primera Empresa de Servicios Funerarios de nuestro país, no sólo por número de servicios, sino también por ser la compañía que cuenta con más y mejores equipamientos y, por lo tanto, es capaz de poner a disposición de nuestros clientes el mejor servicio.



Aparcamiento Universidad, Albacete

TAU continúa creciendo

TÉCNICA DE
APARCAMIENTOS
URBANOS, S.A.

Técnica de Aparcamientos Urbanos, continúa en la línea de crecimiento, con la puesta en servicio del aparcamiento La Carihuella (Torremolinos) y la próxima inauguración de San Cayetano (Madrid), al que le seguirá el aparcamiento Universidad (Albacete). Continúa en ejecución la segunda fase del Aparcamiento de la Vega de San José en Las Palmas de Gran Canaria, con 765 plazas, que a su conclusión dispondrá de 1.878 plazas siendo el de mayor capacidad de la empresa, con 12.749 plazas distribuidas en dieciséis ciudades de España y Brasil. La dotación técnica de estos aparcamientos, se ha realizado con las últimas tecnologías de control, vigilancia y lectura de matrículas.



El Consejo de Administración de la Empresa Municipal de Aguas de Málaga, S. A., (EMASA), ha adjudicado las obras del secado térmico de biosólidos de la depuradora del Guadalhorce a la empresa Infilco Española S.A., por un importe de 20.568.740 euros.

La oferta presentada por esta empresa ha sido valorada con la máxima puntuación entre los siete ofertantes para los trabajos. Se ha valorado positivamente el proceso de secado ofertado, así como el plazo de ejecución de doce meses para la ejecución de la obra, más otros tres para la elaboración del proyecto de construcción. El pliego de condiciones contemplaba un plazo estimado de dieciocho meses para ambas actuaciones.

El Secado Térmico

La puesta en funcionamiento del secado térmico de los lodos en la Depuradora del Guadalhorce reducirá de manera notable los malos olores en su zona de ubicación. Además, alargará la vida del vertedero de Los Ruices, pudiendo incluso duplicar la vida del vaso de vertido.

La explotación de las estaciones depuradoras de aguas residuales lleva implícita la producción de biosólidos (llamados comúnmente fangos o lodos de depuradora), con una cantidad y calidad variables que dependen de las características del agua tratada y de la tecnología aplicada.

La reducción de las actuales 50.000 toneladas/año de lodos que produce la estación del Guadalhorce a 15.000 toneladas, pero ya de lodos secos (sin el agua que habitualmente transporta) alargará la vida del vertedero de los Ruices al reducir a una décima parte la aportación de fangos de la depuradora. Además, ello propiciará la posibilidad de poner en valor el producto (fango seco) para otras aplicaciones (por ejemplo, puede venderse a las cementeras como combustible).

Para eliminar el agua ligada y parte del agua libre que llevan los fangos hay que acudir a la aportación de energía térmica que rompa la red coloidal al elevar la temperatura, ya que, no es posible por procedimientos mecánicos. Con todo ello, se logra reducir la cantidad de biosólidos producidos; posibilitar la valorización del producto resultante tras el secado térmico; minimizar el impacto ambiental y optimizar el coste económico del destino de los fangos. Por otra parte, con objeto de reducir sensiblemente los costes de explotación de la Planta, el proyecto adjudicado incluye una instalación de cogeneración, producción de electricidad con cuatro motores de gas y una potencia total de 10 Mw, electricidad que servirá para el autoconsumo de la estación depuradora y la venta del excedente a la Compañía Sevillana-Endesa de electricidad.

Últimas adjudicaciones

- EDAR de Albuteira, Lagoa y Silves (parte electromecánica) para Aguas do Algarve (Portugal) por valor de 5 millones de euros.
- Planta de compostaje, secado térmico y cogeneración de Loeches (Madrid) para el Canal de Isabel II, en UTE con NECSO, con un valor de 46 millones de euros.
- Mantenimiento y explotación de la EDAR de Rubí (Barcelona) durante 5 años prorrogables, para la Agencia Catalana del Aigua (ACA), por valor de 5,6 millones de euros.



Puerta a puerta en los dos archipiélagos y Marruecos

Durante su primer año de actividad, TRASMEDITERRÁNEA CARGO ha cumplido con sus expectativas "puerta a puerta" entre los principales mercados donde TRASMEDITERRÁNEA llega en barco: Baleares, Canarias y la zona de Marruecos, hasta cualquier punto de Europa.

En estos momentos, se estructura alrededor de los principales ejes de salida y de llegada de mercancías, con delegaciones en Agadir, Tánger, Algeciras, Madrid, Valencia y Barcelona. Y en la base de Puerto Real (Cádiz) cuenta con 40.000 m² de superficie donde se dispone de todas las instalaciones donde se comprueba el estado general de la flota: gasolinera para suministro, taller de reparación mecánica para camiones, taller frigorífico, taller de fibra y pintura.

En verano de 2003, TRASMEDITERRÁNEA CARGO inició su actividad como una unidad de negocio que aporta valor añadido al transporte marítimo, para llegar hasta el cliente final. En estos momentos, cuenta ya con una flota de 700 contenedores y 200 plataformas tautliner en el área de Baleares y otros 700 semirremolques frigoríficos y 123 tractoras entre las unidades destinadas al área de Canarias y a la zona de Marruecos. Antes de que termine el año incorporará a su flota 70 nuevos trailers.

Dentro de lo que es su actividad en las distintas zonas, TRASMEDITERRÁNEA CARGO prevé transportar hacia España y el resto de Europa 90.000 toneladas de productos hortofrutícolas de Marruecos, a lo largo de la campaña exportadora que acaba de comenzar en octubre;

una cifra que representa un 12% más que en su primera campaña, el año pasado.

Tráfico de contenedores y carga seca

Desde el mes de mayo gestiona el tráfico de contenedores y plataformas de Trasmediterránea en Canarias. Para ello, ha incorporado a su parque una parte importante de los 100 conjuntos previstos de 45 pies (plataformas y contenedores), un tipo de contenedor que acerca la carga terrestre al transporte marítimo al disponer de una capacidad de 33 palets, similar al trailer, que permite una mayor facilidad en la manipulación, optimizando el espacio y, a la vez, los costes de transporte. El objetivo para este tráfico de contenedores es conseguir un crecimiento importante en Canarias este año, así como extender esta actividad en Baleares.

En 2004 también se ha puesto en funcionamiento una línea de Carga Seca con Baleares utilizando contenedores semirremolques y en estos momentos Trasmediterránea Cargo mueve ya 10.000 unidades al año en esta zona.

De cara al futuro, el plan de expansión de TRASMEDITERRÁNEA CARGO incluye tanto la ampliación de sus zonas de influencia, relacionadas con tráficos donde opere Trasmediterránea, así como una completa implantación de los mejores sistemas de información continua para sus clientes, con un sistema "track and trace" de seguimiento de los embarques, control de las temperaturas, etc.

Nuevas oficinas de Trasmediterránea e Ineuropa Handling

Desde este otoño, los Servicios Logísticos y Aeroportuarios de ACCIONA comparten nuevas oficinas en Alcobendas. Trasmediterránea, ha dejado su antigua sede de la madrileña calle Alcalá, para trasladarse a un nuevo edificio, que cuenta con una superficie de 4.500 metros cuadrados, distribuidos en tres plantas de oficinas y dos de garaje. El inmueble está situado en la Avenida de Europa, 10 del Parque Empresarial la Moraleja en Alcobendas (Madrid).





Desde hace dos décadas Trasmediterránea oferta alta velocidad de manera ininterrumpida

El nuevo buque de Alta Velocidad de Trasmediterránea "Milenium Dos" opera desde octubre entre Las Palmas de Gran Canaria y Santa Cruz de Tenerife con 3 conexiones diarias de lunes a sábado y 2 en domingo y festivos.

Con la incorporación del Milenium Dos, Trasmediterránea ofrece un mejor y mayor servicio con Alta Velocidad entre las dos capitales canarias, ofertando un "puerta a puerta" para desplazarse de centro a centro de ciudad y embarcar también el coche sin tener que hacer desplazamientos por carretera, además de incrementar notablemente los servicios a bordo en general y para personas discapacitadas.

El buque está construido con los últimos avances tecnológicos que mejoran el confort del pasaje durante la navegación y le permite alcanzar una velocidad máxima de 47 nudos. Tiene capacidad para 900 pasajeros y 265 vehículos.

Gran Clase Club

El Milenium Dos dispone de 132 plazas en la clase Club con una zona exclusiva, terraza exterior y servicios de catering incluidos en el precio del billete que ofrecen todas las consumiciones gratuitas y desayuno o almuerzo calientes, en función de la hora de la travesía, y aperitivos dulces y salados en las últimas salidas. La acomodación en clase Turista cuenta con dos barras de bar y, en todas las acomodaciones, los pasajeros disponen de cómodos asientos y amplios ventanales que permiten disfrutar de una agradable panorámica exterior. El buque cuenta también con tienda, teléfono público, servicio cambia-pañales,... y los pasajeros con movilidad restringida, además de aseos adaptados, pueden acceder directamente desde el garaje a través de una rampa.



"Milenium Dos", récord de velocidad

El nuevo buque de Alta Velocidad de Trasmediterránea, "Milenium Dos", ha batido el récord de velocidad en las comunicaciones marítimas de Canarias, con una media de 41 nudos a la hora equivalente a más de 75 kilómetros por hora. Antes de su entrada en servicio regular, el "Milenium Dos" transportó desde Tenerife a La Palma (travesía de 101 millas) y en sólo 2 horas y 35 minutos, 3 camiones con material para reparar el cable submarino de fibra óptica.

A su regreso efectuó el recorrido de 140 millas entre La Palma y Las Palmas de Gran Canaria prácticamente a la misma media de velocidad empleando solamente 3 horas y 40 minutos en hacer esta travesía.

Acciona Airport Services Frankfurt se adjudica un contrato de Lufthansa

ACCIONA AIRPORT SERVICES se ha adjudicado la prestación de un exclusivo servicio que la línea aérea Lufthansa ha diseñado para sus mejores clientes. El servicio va dirigido a los 2.500 mejores clientes de la Compañía, que accederán a una terminal del aeropuerto más parecida a un hotel de lujo que a las actuales instalaciones aeroportuarias. En dicha terminal, cuya construcción está prácticamente finalizada, los clientes podrán disfrutar de instalaciones y servicios como salas de descanso, peluquería y comidas, sin necesidad de acudir a mostradores de facturación. ACCIONA AIRPORT SERVICES se encargará del transporte de pasajeros desde la terminal hasta el avión en vehículos de lujo. Eventualmente, para pasajeros en tránsito, el transporte se podrá realizar desde el avión de llegada hasta el avión de salida directamente sin necesidad de pasar por el aeropuerto. El mismo procedimiento se aplicará para el equipaje de dichos pasajeros. El servicio está sujeto a requisitos estrictos de seguridad y de calidad, estando prevista la firma de un Service Level Agreement que asegure el cumplimiento de determinados parámetros de calidad. En el diseño de este servicio han colaborado importantes empresas alemanas, no sólo del sector de automóviles, sino también del de restauración, y se enmarca dentro de la política que están siguiendo las líneas aéreas regulares de diferenciar su producto para los mejores clientes. La adjudicación de este servicio a ACCIONA AIRPORT SERVICES se ha realizado tras un concurso con otros competidores, y se extiende a un período inicial de dos años, con posibilidad de prórroga. Constituye un paso más dentro de la colaboración que ACCIONA está llevando a cabo con Lufthansa tras el contrato firmado hace dos años con Cityline, operadora de los vuelos regionales de Lufthansa para el mercado doméstico y europeo.





Bodegas Palacio Reserva Especial 2000

BODEGAS PALACIO lanzará próximamente al mercado una producción limitada de 12.000 botellas de su emblemática marca BODEGAS PALACIO RESERVA ESPECIAL en su nueva añada 2000.

Es un vino de alta expresión, elaborado en las centenarias Bodegas Palacio (D.O.C. Rioja) a partir de viñas de más de 40 años, 100% tempranillo y criado en barricas nuevas de roble francés.

La gran calidad del fruto y la cuidada elaboración de BODEGAS PALACIO RESERVA ESPECIAL 2000 han dado como resultado un excepcional reserva de la Rioja Alavesa, complejo y elegante, que conjuga armoniosamente la tipicidad riojana con la fuerza, color y volumen de los nuevos riojas.

Esta nueva añada ha sido recibida con entusiasmo por la crítica especializada que le ha otorgado 92 puntos en las Guías CAMPESA y Proensa 2004, y ha recibido la Medalla de Oro en los últimos concursos internacionales, como la Vinales Internacionales de París, el Concours Citadelles du Vin y el Concours Mondial de Bruxelles 2004.

BI El Grupo Bestinver sigue creciendo

En septiembre, el diario *Expansión* publicó el ranking de suscripciones netas hasta agosto de 2004 (Fte:Inverco). Entre las 81 entidades que más dinero captaron, donde prevalecen los grandes bancos, aparece Bestinver (de tamaño medio), en el puesto 14 de la clasificación con 234,28 millones de euros captados.

El ranking muestra el notable crecimiento del patrimonio de los fondos de Bestinver, que hasta el mes de septiembre asciende a 842,65 millones de euros. Este crecimiento supone el aumento de la cuota de mercado en fondos de renta variable nacional, hasta el 8,31% en septiembre de 2004, ocupando el tercer puesto detrás de dos entidades bancarias de primerísimo orden.

El patrimonio gestionado por el Grupo Bestinver, hasta el tercer trimestre de 2004 asciende a 1.232,52 millones de euros, considerando las SICAV y el fondo de pensiones, Bestinver Ahorro, F.P.

Fondos de Renta Variable

Un año más, nuestros fondos de renta variable han sido los artífices de esta favorable evolución. Hasta septiembre 2004 los fondos de renta variable nacional, Bestinver F.I., y Bestinver Bolsa, F.I., acumulan una ganancia del 16,60% y 16,74% respectivamente frente al 5,30% del IGBM. Asimismo, nuestro fondo global, Bestinver Internacional, F.I., acumula una rentabilidad del 10,27% en 2004 frente al 2,69% de su índice de referencia (MSCI World Index).

Como puede apreciarse, nuestras inversiones fuera y dentro de España, evolucionan favorablemente y por ello, actualmente recomendamos diversificar las inversiones en Bestinver al 50% en Bestinver Bolsa, F.I., y Bestinver Internacional, F.I.

A medio y largo plazo, en España la situación se presenta complicada, por el efecto negativo que el fin del ciclo inmobiliario tendrá en muchos sectores

de la economía. No obstante, y aunque nuestras inversiones en renta variable nacional son defensivas, ya que presentan un escaso componente cíclico, estamos muy pendientes de Europa, donde se pueden encontrar muchas oportunidades de valor a escala global, ya que el abanico de compañías es muy superior.

Mejor Gestora y Fondo de Pensiones 2004

Al margen de los fondos de inversión, en esta ocasión queremos destacar que tanto nuestra gestora, Bestinver Pensiones, E.G.F.P., como nuestro fondo, Bestinver Ahorro, F.P., han sido galardonados por Morningstar (Radio Intereconomía) con el premio a la Mejor Gestora y Mejor Fondo de Pensiones 2004 en la categoría de Renta Variable Mixta.

Bestinver Ahorro, F.P. destaca por su atractiva rentabilidad considerando que, con sólo un 60% del patrimonio en bolsa, acumula una ganancia del 10,21% frente al 5,30% del IGBM, hasta septiembre de 2004. Como consecuencia de esta positiva evolución, el patrimonio del fondo y el número de partícipes han aumentado en este ejercicio un 74% y 44% respectivamente.

Como consecuencia de esta demanda creciente de partícipes, hemos creído conveniente aumentar nuestra gama de fondos de pensiones, ya que el perfil de nuestros clientes comienza a ser muy variado, tanto en edades como en niveles de riesgo. Para ello hemos lanzado dos nuevos fondos, uno más agresivo, Bestinver Global, F.P. invertido en activos de renta variable internacional y otro más conservador, Bestinver Previsión, F.P. invertido al 90% en activos de renta fija a corto plazo y el 10% restante en renta variable (**ambos fondos están autorizados por la Dirección General de Seguros, esperamos que entren en funcionamiento en el mes de noviembre**). Por último, aprovechamos para recordarles que, aquellos que estén interesados en invertir en algunos de los productos anteriormente mencionados, pueden contactar con nuestro departamento comercial en el teléfono 91 595 91 50.

Programa Corporativo de Gestión de Recursos Directivos

En línea con los mensajes transmitidos en la presentación del pasado día 11 de junio al colectivo directivo, la Dirección de Recursos Humanos y Organización de ACCIONA ha puesto en marcha un proyecto que permitirá tener una visión global de los recursos directivos con los que contamos a lo largo del Grupo Acciona:

El Programa Corporativo de Gestión de Recursos Directivos.

Este proyecto, que se está llevando a cabo con la colaboración del equipo de consultores que viene trabajando habitualmente en el Grupo Acciona, Dopp Consultores, avanza en dos líneas paralelas de trabajo que incluyen los siguientes aspectos:

- Inventario de puestos directivos: ordenación de las posiciones directivas del Grupo.
- Inventario de recursos directivos: identificación del capital directivo.

La recopilación de esta información permitirá conocer de primera mano el estado de situación de este colectivo, tan crítico en la consolidación del Grupo, y por tanto, establecer políticas y programas de actuación en línea con las necesidades presentes y futuras de nuestro negocio.

Tras el período de trabajo en "laboratorio", que se ha llevado a cabo a lo largo del mes de septiembre, y en el que se ha recopilado gran parte de la información disponible, tanto en NECSO como en el resto de ACCIONA, el proyecto se va a implantar directamente con cada Compañía y con sus principales interlocutores. La puesta en marcha de este proyecto es un gran paso para la consolidación de nuestra cultura como Grupo.

Construyendo futuro para el negocio y las personas

La Dirección de Recursos Humanos y Organización de ACCIONA quiere avanzar en la construcción de un Modelo de Gestión Integrado de Recursos Humanos que sirva de punto de referencia y guía de actuación para la gestión de personas en todas las empresas del Grupo.

En este contexto es necesario actuar desde varias perspectivas:

- Desarrollando el Inventario de Recursos Directivos y el Modelo de Estructura Organizativa.
- Definiendo e implantando políticas, sistemas y herramientas que permitan:
 - La consecución de objetivos empresariales.
 - El desarrollo de los valores corporativos.
 - Adecuarse al máximo a los diferentes clientes internos y entornos de negocio, aprovechando la experiencia acumulada.

Con el fin de iniciar una "Hoja de Ruta" en la cobertura de información, es necesario tener presente el colectivo de personas con mayor impacto en el desarrollo del negocio: el equipo directivo del Grupo.

Gestión Integrada de Recursos Directivos

El objetivo de la Dirección de Recursos Humanos y Organización de ACCIONA es trabajar con los directivos en un doble sentido:

- Como ocupantes de puestos clave para el Grupo con el fin de identificar sus ámbitos de actuación y buscar las semejanzas existentes con otros espacios organizativos a nivel Grupo con el fin de desarrollar su empleabilidad en el ámbito corporativo.
- Como talento directivo con el fin de conocer las características de su perfil directivo, identificar necesidades de desarrollo, áreas de interés y expectativas de carrera profesional, con el fin de adecuar la oferta de productos de desarrollo a las necesidades específicas de cada colectivo.

Objetivos y alcance del proyecto

- Desarrollar un Modelo Global de Clasificación de Posiciones Directivas con base prioritaria en su contribución al Negocio.
- Completar el inventario de recursos directivos del Grupo.
- Establecer las bases para la definición de políticas o fórmulas de gestión para el desarrollo del talento del colectivo directivo.

Acciona incrementa el beneficio ordinario un 29,1%, hasta 256,3 millones de euros

El resultado bruto de explotación (EBITDA) se situó en 391,7 millones de euros, un 39,2% más con respecto al tercer trimestre de 2003, impulsado por las actividades de mayor margen como energía y servicios. Las ventas ascendieron a 2.874,2 millones de euros.

ACCIONA ha presentado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) los resultados correspondientes al tercer trimestre del ejercicio 2004, que muestran una positiva evolución en todas las líneas de negocio de la Compañía. ACCIONA ha incrementado su beneficio ordinario un 29,1% con respecto al mismo período del ejercicio anterior, hasta los 256,3 millones de euros. Las ventas totales alcanzaron una cifra de 2.874,2 millones de euros, un 2,7% más.

El resultado bruto de explotación (EBITDA) se situó en 391,7 millones de euros, lo que supone un 39,2% más con respecto al mismo período de 2003. Este crecimiento responde, de forma fundamental, a la evidente consolidación de las actividades de Energía y Servicios. El margen EBITDA sobre ventas se situó en un 13,6% frente al 10,1% del mismo período de 2003, mejora que se explica por el incremento del peso en ventas de las mencionadas divisiones de actividad por la mejora del margen en la división de Infraestructuras.

En las cuentas correspondientes al período analizado destaca dos importantes cambios en el perímetro de consolidación: la integración global de las cuentas de Transmediterránea (en 2003 sólo se consolidó desde el 1 de abril) y la consolidación por método proporcional de EHN (en 2003 se incluyó desde el 1 de julio).

El resultado neto atribuible se situó en 166,6 millones de euros frente a los 1.500,7 registrados en el tercer trimestre de 2003, período en el que se registraron resultados extraordinarios como resultado de la venta de la participación en Vodafone España. La variación, por tanto, del beneficio neto atribuible se encuentra distorsionada por los extraordinarios contabilizados en 2003. Sin tener en cuenta este efecto, el resultado neto atribuible es un 36% superior al tercer trimestre de 2003.

La deuda neta a 30 de septiembre de 2004 se sitúa en 230,2 millones de euros frente a los 315,5 millones de euros de junio de este mismo año. El apalancamiento financiero (deuda neta/recursos propios) se situó en el 8,5% a 30 de septiembre de 2004.

Evolución del negocio por áreas de actividad

Con respecto a la evolución de las áreas de negocio, la cifra de ventas de la actividad de Energía ha experimentado un crecimiento del 121,35% hasta los 200,1 millones de euros. Este área de negocio se consolida de forma sustancial en el peso del Grupo, representando ya el 18% del EBITDA global. En Servicios (Logísticos, Aeroportuarios, Urbanos y Medioambientales) la cifra de negocios fue de 723,6 millones de euros (un 22% más) y representa el 34% del EBITDA. Entre Energía y Servicios suman un 52% del EBITDA del Grupo en este período.

La división de Infraestructuras (que incluye Construcción, Inmobiliaria y Concesiones) reduce su peso en las ventas consolidadas en el Grupo en torno al 67% desde el 74% del mismo período del año anterior.

PRESIDENTE: José Manuel Entrecanales
VICEPRESIDENTE: Juan Ignacio Entrecanales

COMITÉ EDITORIAL

Enrique Beotas, Rafael Montes, Manuel Nuevo, Valentín Montoya,
Miguel Ángel Fernández Villamandos, Cortijo Enríquez y Soledad Soler.

DIRECTORA EJECUTIVA
Soledad Soler

SECRETARÍA DE REDACCIÓN
Cortijo Enríquez

NOTICIAS
acciona

EDITA

ACCIONA S.A.

Avenida de Europa 18. Parque Empresarial La Moraleja.

28108 Alcobendas, Madrid

Teléfono: 91 6632287 / Fax: 91 6632261 / E-mail: mslorg@acciona.es

Manuel Nuevo Galeazo

Director General de Compras y Servicios Corporativos de ACCIONA

Ingeniero de Caminos, comenzó a trabajar en Entrecanales desde el último curso de la carrera. Tras casi dos años en la Sección de Proyectos, origen de la actual Iberinsa, pasó a la línea de construcción, donde ha desempeñado labores de Jefe de Obra, Delegado en Extremadura y Andalucía, Delegado de Edificación en Madrid, Director del Área de Construcción de la Dirección General de Edificación y, hasta la fusión, Director de Edificación.

En la última etapa de Entrecanales simultaneó la Dirección de Edificación con la creación de la Dirección de Calidad y Medio Ambiente, orientada a la gestión por procesos y a la mejora de la organización.

En Necso ha sido Director de Calidad, Medio Ambiente y Prevención, creando además la Auditoría General Interna, que se integró en su Dirección. Posteriormente, hasta su incorporación a Acciona, ha sido, desde enero de 2002, Director de Servicios Generales. Diplomado en Gestión y Administración de Empresas y Vicepresidente del Comité Ejecutivo del Club Gestión de Calidad. Ha realizado diversos cursos técnicos y de gestión, y ha colaborado e impartido cursos y seminarios en el Colegio de Ingenieros de Caminos, Escuela de Arquitectura de la Universidad de Navarra y otros organismos públicos y privados.



Redacción Acciona

“¿Cuáles son tus responsabilidades en Acciona?”

Como es sabido, el pasado 11 de junio nuestro Presidente presentó su proyecto “Acciona a Futuro”, en el que, tras definir los valores y principios de gestión de Acciona, contempla la potenciación y extensión de la Dirección Corporativa del Grupo. Las razones para ello son el crecimiento en volumen y complejidad del Grupo, que ha crecido aproximadamente un 70% desde su constitución, y su condición de grupo multiseccional. Esta configuración aconseja que haya Direcciones funcionales de primer nivel cuya misión sea precisamente buscar sinergias y economías de escala entre las diferentes Unidades de Negocio. En mi caso, el ámbito de responsabilidad es la Dirección General de Compras y Servicios Corporativos, que incluye la coordinación de la Política de Compras, los Sistemas de Información, los Servicios Generales y de Gestión de Inmuebles, y todo lo relacionado con Gestión de Procesos y Procedimientos, y Sistemas de Gestión de la Calidad, Medio Ambiente y prevención de Riesgos Laborales.

“¿Qué supone en relación con tus anteriores funciones en Necso?”

En mi última etapa de Director de Servicios Generales de Necso tenía que tratar asuntos sobre los que, en general, tenía experiencia directa anterior. El haber trabajado casi en todos los frentes posibles de la construcción hacía que casi siempre pudiera tener en cuenta esta experiencia, aunque naturalmente matizada por el tiempo y el ámbito de actuación. Por otra parte la relación

con el resto de la Organización, especialmente los Directores de Necso, ya estaba establecida tanto en términos de entendimiento personal como de delimitación de responsabilidades, lo que facilitaba mi trabajo.

En mi nueva posición estamos construyendo estas relaciones con los responsables del resto de las empresas de Acciona, a la vez que definimos los ámbitos de actuación y la delimitación de funciones. El resultado es que se abre una nueva etapa profesional, con sus retos y dificultades, pero que merece la pena por todo lo que se puede conseguir.

“¿Cuál es la organización de tu Dirección?”

La Dirección General de Compras y Servicios Corporativos se articula en cuatro Direcciones, que atienden toda la extensión de sus funciones:

- Dirección de Procesos, Calidad y Medio Ambiente, con responsabilidad sobre los Procesos y Procedimientos Corporativos, Gestión de la Calidad y Medio Ambiente y coordinación de gestión de la Prevención de Riesgos Laborales, cuya Directora es Regina Knaster, recientemente incorporada a Acciona.
- Dirección de Compras, con responsabilidad de difundir y seguir las Políticas de Compras del grupo, coordinación de los procedimientos de Compras, y poner al servicio de todas las empresas el poder de compra de todo el Grupo. Su Director es Javier Olivás, anteriormente Director de Compras de Necso.
- Dirección de Informática y Sistemas, cuya responsabilidad es poner al servicio del Grupo los medios y el conocimiento que está repartido entre sus empresas, y crear una plataforma

común que facilite la interrelación y las economías de escala. Su Director es José María Prieto, anteriormente Director de Informática de Necso.

- Dirección de Servicios Generales e Inmuebles, que gestiona los servicios que, sin ser estratégicos para cada empresa, suponen un importante volumen de gasto, susceptible de ser optimizado, como viajes, transportes, telefonía... y, por otra parte, aporta el conocimiento sobre organización de espacios de oficinas, archivos, almacenes... que contribuyen a la productividad y al ahorro de costes. Su Director es Santiago Ordás, hasta ahora Director de Logística de Necso. El espíritu de trabajo de la Dirección en su conjunto parte de nuestra definición de la Calidad en sentido amplio, que es contribuir al objetivo estratégico de rentabilidad sostenible a largo plazo, eliminando todo lo que no aporte valor, cumpliendo con los requisitos legales, normativos y contractuales, y dando el mejor servicio a nuestros clientes.

Quiero decir que tengo la suerte de contar con un equipo en el que tanto en lo profesional como en lo personal, hay una gran sintonía interna y un compromiso real con el proyecto de Acciona.

“¿Se pueden presentar problemas de competencias o coordinación entre las Direcciones Corporativas y las Direcciones Operativas?”

Un modelo matricial como el que representa la nueva organización corporativa se presta a que haya problemas de atribuciones o de competencias, aunque se pretende que las ventajas superen ampliamente los inconvenientes. Para ello creo que hay que entender lo que el modelo representa en términos de buscar el

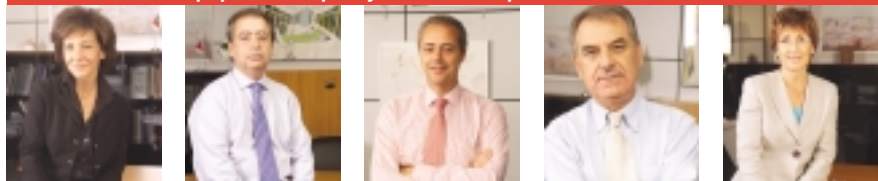
beneficio del conjunto, y no de partes aisladas de la organización, lo cual es evidente en el trato con clientes, competidores y suministradores. Por otra parte, hay que establecer los límites lo más claramente posible. En nuestro caso estamos estableciendo con los responsables de todas las empresas las pautas de actuación, tratando de delimitar las responsabilidades corporativas de las funcionales.

Naturalmente que además de todo lo anterior son importantes las relaciones personales, sin las cuales es imposible un proyecto que requiere colaboración y participación, sin que nadie se sienta disminuido en las atribuciones ligadas a sus responsabilidades. En definitiva, para poder actuar como Grupo, que es la consigna de nuestro Presidente, es imprescindible que haya una organización corporativa que coordine esta actuación, sin entrar en la gestión del negocio de los responsables operativos.

“¿Cuál es tu visión global de la situación actual de Acciona y cómo valoras su futuro?”

Hay una realidad, que es una empresa fuerte, con una magnífica posición en sectores muy importantes de nuestra economía, y con una reconocida solidez financiera. Pero aún más importante es el futuro. Y el futuro está orientado por la misión de Acciona definida por nuestro Presidente: “Ser líderes en promoción, construcción y gestión de servicios e infraestructuras, orientadas al bienestar social y al desarrollo sostenible”. Creo que esta orientación garantiza el enfoque a largo plazo y el futuro del Grupo que, a mi juicio, ofrece a los jóvenes profesionales unas posibilidades de crecimiento y promoción difícilmente iguales.

Equipo de Compras y Servicios Corporativos de Acciona



Regina Knaster
Directora de Procesos, Calidad y Medio Ambiente.

Javier Olivás
Director de Compras.

José María Prieto
Director de Informática y Sistemas.

Santiago Ordás
Director de Servicios Generales e Inmuebles.

Teresa Minguito
Secretaría de Dirección.