



2 EHN, en siete países

3 EHN: aerogenerador IT 77/1500

4 Trasmediterránea, buques seguros  
Alta Velocidad entre Barcelona e Ibiza

5 Terminal de contenedores de La Luz  
Ineuropa Handling Tenerife  
Concesiones, Autopista Vespucio Sur

6 GPD, Museo Arqueológico de Alicante  
Hijos de A. Barceló, nuevos galardones

7 [www.bestinvestor.es](http://www.bestinvestor.es)  
Inflicto en Bulgaria

8 ACCIONA a futuro

9 Mostostal, obras y adjudicaciones  
Memoria Medioambiental NECSO 2003

10 Palacio de Congresos de A Coruña  
Bilbao Exhibition Centre  
Plaza del Óvalo, Teruel

11 Túneles de Guadarrama

12 Muelle de la Cabezuela, Cádiz  
Tanque GNL, Huelva  
Hacienda de Santa Ana, Sevilla

13 Neco Inmobiliaria  
Museo del Vino, Briones. La Rioja

14 Departamento de Maquinaria en Barajas  
Recursos Humanos de NECSO

15 Premios de Calidad y Prevención NECSO 2003

16 Miguel Ángel Fernández Villamandos,  
Director de Desarrollo Corporativo  
y de Estrategia de ACCIONA



## Instalaciones eólicas en siete países

Es el promotor eólico español con mayor presencia internacional

Asignación de un parque eólico en Blue Canyon en Oklahoma (EEUU), participada por EHN

EHN, grupo líder en energías renovables, es el promotor eólico español con mayor presencia en el ámbito internacional. Ha desarrollado 11 parques eólicos en Francia, Alemania, Estados Unidos, Canadá e Irlanda, y construye otros en Australia, con una potencia total de 260 MW.

EHN inició su actividad internacional en Francia, donde actualmente cuenta con 6 parques eólicos que suman 32,68 MW. Han sido construidos por La Compagnie du Vent, sociedad participada al 50% por EHN.

La compañía ha desarrollado al 100% dos parques eólicos en Alemania que totalizan 31,8 MW, y participa al 50% en la sociedad promotora del parque eólico marino de Arklow Bank (25,2 MW) en Irlanda.

La electricidad producida en esta instalación se distribuirá por espacio de 20 años a las 19 cooperativas rurales propietarias de la misma.

### Parque operativo en Estados Unidos

EHN ha materializado su primera iniciativa eólica en Estados Unidos, con el parque de Blue Canyon (74,25 MW), en Oklahoma. La instalación, operativa desde diciembre de 2003, cuenta con 45 turbinas de 1.650 kW cada una. EHN participa en un 25% en el capital activo del parque, junto con Zilkha Renewable Energy y el banco de inversión Babcock&Brown.

### Más de 2.000 MW eólicos

La potencia instalada y en construcción del grupo EHN en agosto de 2004, en España y en otros países, sin contar los activos procedentes de la división energética de ACCIONA, suma 2.163 MW, de los que 1.030 un 47,6% pertenecen al Grupo y 1.133 un 52,4% son instalaciones construidas para terceros. Conforman 70 parques eólicos con un total de 2.291 aerogeneradores.

Implantación Eólica del Grupo EHN en otros Países (agosto 2004)

País	Nº parques	Potencia (MW)	Nº turbinas
Francia	6	32,68	47
Alemania	2	31,80	19
Estados Unidos	1	74,25	45
Irlanda	1	25,20	7
Canadá	1	30,00	20
Australia (*)	1	66,00	33
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>259,93</b>	<b>171</b>

(\*) Parque en construcción

Implantación Eólica del Grupo EHN en España (agosto 2004)

	Nº parques	Potencia (MW)	Nº turbinas
<b>Propiedad del grupo EHN (*)</b>	<b>27</b>	<b>770,22</b>	<b>964</b>
Instalada	25	681,72	903
En construcción	2	88,50	61
<b>Para terceros</b>	<b>31</b>	<b>1.132,68</b>	<b>1.327</b>
Instalada	30	1.083,18	1.294
En construcción	1	49,50	33
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>1.902,90</b>	<b>2.291</b>

(\*) No se incluyen los activos procedentes de la división energética de ACCIONA

## Parques en Canadá y Australia



EHN ha concluido el montaje del parque eólico de Magrath (30 MW), en el estado de Alberta, en Canadá. Una instalación de 20 turbinas de 1,5 MW de potencia.

La construcción del parque, promovido por una joint venture, constituida al 33,3% con las sociedades Suncor y Enbridge, se inició en 2003 y el montaje de aerogeneradores, tras la parada invernal, comenzó en abril de 2004. La puesta en marcha de la instalación se realizará en el mes de agosto. El parque está situado a 200 kilómetros al suroeste de la capital, Calgary, y supone una inversión total aproximada de 28 millones de euros. Es la primera iniciativa de la compañía en Canadá, país en el que EHN tiene otros proyectos en desarrollo.

En Australia, EHN ha iniciado la construcción del parque eólico de Cathedral Rocks, una instalación de 66 MW de potencia total (33 aerogeneradores de 2 MW).

El parque está ubicado en la península de Eyre, en el Estado de Australia Meridional (South Australia), cerca de la localidad de Port Lincoln. Supone una inversión de 66,3 millones de euros y está promovido por una sociedad constituida al 50% con la compañía de renovables australiana Hydro Tasmania. Para EHN, éste será su primer desarrollo eólico en Australia, un continente con importantes recursos eólicos y destacadas expectativas de crecimiento, dado el impulso que este país debe dar a las energías renovables en razón del perfil de su modelo de generación, dependiente en un 90% de combustibles fósiles.

Germanischer Lloyd ha constatado que el aerogenerador fabricado por INGETUR cumple su normativa



## Certificado el diseño de la turbina IT 77/1500 del Grupo EHN

Germanischer Lloyd WindEnergie, prestigiosa entidad certificadora de turbinas eólicas a nivel internacional a la que se acoge la práctica totalidad de los tecnológicos eólicos del mundo, ha certificado que el diseño del aerogenerador IT 77/1500, producido por el grupo EHN en su planta de Barasoain (Navarra), cumple los requisitos técnicos establecidos en su normativa.

Ello supone una garantía, avalada por experto independiente, ante el sector y las entidades financieras de cara a la crecientemente incorporación de este aerogenerador a promociones eólicas y viene a reconocer el trabajo desarrollado desde 1998 por el equipo de ingeniería de turbinas del grupo EHN, integrado desde 2003 en INGETUR (sociedad 100% propiedad de la empresa matriz).

### Máquina segura

El certificado abarca distintos apartados relacionados con la turbina –cargas, sistemas y manuales de seguridad, rotor y palas, componentes mecánicos, multiplicador, torre y equipos eléctricos-. Los cálculos y diseño de todos ellos se ajustan a las especificaciones de la normativa "Regulations for the Certification of Wind Energy Conversion Systems" de Germanischer Lloyd, según constata la propia entidad.

Esta normativa define los criterios de diseño para que un aerogenerador eólico sea seguro, tanto en condiciones de viento extremo, como en caso de fatiga de la máquina, y su certificación es altamente valorada por entidades financieras y auditores externos.

El aerogenerador IT 77/1500, Clase III, está diseñado para emplazamientos con potenciales de viento medios o bajos. Tiene 77 metros de diámetro de rotor, con palas de 37,5 metros de longitud y torre de 80 metros de altura. La máquina en su conjunto pesa 200 toneladas.



### Nueva línea de negocio

Con esta turbina, el grupo EHN entra en el ámbito del diseño y producción de aerogeneradores, una actividad complementaria de la principal –la promoción y explotación de instalaciones de energía renovable-, rentable en sí misma y que permite al grupo estar presente en toda la cadena de valor del sector eólico. Una actividad que favorece asimismo las expectativas de promoción eólica de EHN al hacer más competitiva su oferta global de productos y servicios.

*Esta certificación es altamente valorada por entidades financieras y auditores externos*

## INGETUR ha producido ya 75 aerogeneradores



Ingeniería de Turbinas Eólicas (INGETUR) ha producido hasta finales de julio 75 unidades del aerogenerador IT 1500 y en el conjunto del año alcanzará las 143 turbinas previstas.

Treinta y dos de estas máquinas han sido ya instaladas en el parque de Moncayuelo, en Navarra (48 MW de potencia total), con lo que se convierte en la primera instalación eólica que cuenta íntegramente con unidades de esa turbina. Todas ellas van asentadas en torres de 80 metros de altura.

El resto se va a implantar a lo largo de 2004 en otros parques eólicos del grupo en Navarra y en otras regiones de España, de forma complementaria a los suministros de otros fabricantes, en condiciones de competitividad en calidad, suministro y precio. En la planta de INGETUR en Barasoain trabajan actualmente 98 personas, cifra que se prevé incrementar en los próximos meses. La planta consta de nave industrial (4.400 m<sup>2</sup>), área de oficinas (2.300 m<sup>2</sup>) y una zona de acopio de materiales, de 3.300 m<sup>2</sup>. La inversión ligada a esta instalación ha sido de 8,5 millones de euros.

*INGETUR producirá 143 unidades de la IT 77/1500 en 2004*



### Sorolla y Milenium Dos, alcanzan la máxima calificación en el informe "Seguridad en los Ferries Europeos 2004"

Los buques españoles Milenium Dos y Sorolla de Trasmediterránea, que operan en las comunicaciones del Mediterráneo, han recibido la mejor nota de Europa en seguridad, según indica el informe sobre "Seguridad en los Ferries Europeos" realizado por el club automovilista alemán ADAC en colaboración con los otros clubes de Europa.

La renovación de buques que ha acometido Trasmediterránea en los últimos años sitúa su flota como una de las más modernas y completas de la marina mercante europea. Entre las últimas incorporaciones están las de los buques de alta velocidad Milenium y Milenium Dos (en 2000 y 2003, respectivamente) y los superferries Sorolla y Fortuny, en 2001.

En el informe se han inspeccionado 34 buques que hacen las rutas más concurridas de pasaje en Europa, dos de ellos de la Compañía Trasmediterránea, los citados Milenium Dos y Sorolla. Se han analizado factores como la estabilidad en la construcción, estado general y mantenimiento del barco, y estado y mantenimiento del equipo relacionado con la seguridad del pasaje (sistemas antiincendios, medios de comunicaciones, equipos salvavidas y gestión de emergencias, etc). Dentro de nuestro país, se han analizado cinco rutas, cuatro de ellas a bordo de buques con bandera española.

El ADAC y la oficina conjunta que la Alianza Internacional de Turismo (AIT) y la Federación Internacional del Automóvil (FIA) tienen en Bruselas colaboran como coordinadores de este proyecto. Para llegar a la valoración de cada barco, las inspecciones de los buques fueron realizadas a principios de este año. En una primera fase, los inspectores viajaron "de incógnito" para, posteriormente, solicitar la colaboración del equipo de abordó.

Con posterioridad, los ferries -atendiendo al número y estado de sus medidas de seguridad- han sido incluidos en cinco categorías, de las cuales, la mejor valorada es de "muy buenos", que sólo obtienen 9 buques en Europa, siendo los españoles Sorolla y Milenium Dos los que mejor calificación han obtenido en esta privilegiada categoría.

Del Milenium Dos el informe destaca: que está muy bien mantenido, señalización muy clara, pasillo separado para pasajeros en sillas de ruedas, instrucciones de seguridad detalladas en altavoces y en vídeo, sistema de aspersores muy eficiente, equipo de lucha contra incendios moderno y muy profesional, chalecos salvavidas fáciles de alcanzar bajo los asientos, dos sistemas de evacuación (rampas con balsas de salvamento), tripulación muy motivada y muy competente, ejercicios regulares de emergencia llevados a cabo por la tripulación, contacto por radio con el puente durante las comprobaciones de control realizadas por la tripulación así como caja negra a bordo.

En el caso del superferry Sorolla, los puntos fuertes destacados son: que el buque está bien mantenido, planos de disposición claros con información de seguridad, instrucciones de seguridad detalladas en altavoces y en vídeo, instalaciones de seguridad claramente señaladas, los miembros de la tripulación asisten a los pasajeros durante el embarque y desembarque, sistema de aspersores muy eficiente, los camiones están fijados con amarras de seguridad, dos sistemas de evacuación (rampas con balsas de salvamento), la tripulación está motivada y con muy buena disposición para la cooperación durante la prueba, ejercicios regulares de emergencia llevados a cabo por la tripulación, y contacto por radio con el puente durante las comprobaciones de control realizadas por la tripulación.



## Alta Velocidad entre Barcelona e Ibiza



**Durante el mes de agosto habrá una oferta diaria de 10.000 plazas de pasaje y 2.500 para vehículos en el Mediterráneo.**

Como novedad para este verano, Trasmediterránea ha introducido un servicio directo de alta velocidad entre Barcelona e Ibiza, que se prolongará hasta el 30 de septiembre. El trayecto se realiza con uno de los catamaranes tipo Milenium que une en sólo cuatro horas los dos puertos tres días a la semana: lunes, miércoles y viernes.

La compañía ha reforzado este verano todos sus servicios en el Mediterráneo, alcanzando su cota máxima en agosto, donde la oferta diaria de todos sus buques es de más de 10.000 plazas de pasaje y 2.500 plazas para vehículos, entre península y Baleares. Entre Barcelona y Palma, con alta velocidad hay nueve salidas semanales hasta el 31 de julio, dos salidas diarias de cada puerto en agosto y siete salidas semanales en septiembre.

Trasmediterránea une también a lo largo de todo el verano y con alta velocidad: la ciudad de Valencia y la Isla de Ibiza en martes, jueves, sábado y domingo: un día a la semana (jueves), Valencia y Palma directo; y una salida en fin de semana para Valencia-Palma vía Ibiza.

Junto a la alta velocidad, hay servicio diario durante todo el verano con superferries entre Barcelona-Palma y Barcelona-Mahón, y el buque Murillo que une Valencia y Palma, y en fin de semana llega también hasta Mahón.

## Ineuropa **Mejor agente en Tenerife**

Una vez más, Ineuropa Handling ha sido reconocida por su excelente trabajo. Esta vez ha sido en la delegación de Tenerife, donde la compañía First Choice Airways nos ha otorgado el premio "First Choice Airways Agent of the month" al mejor agente de handling en aeropuertos de máxima categoría (Categoría "A").

First Choice es una compañía aérea británica que transportó 6 millones de pasajeros en el año 2003. Opera una flota de 32 aviones, cubriendo destinos turísticos en Europa y América.

La reducción en los tiempos de escala, el menor número de retrasos y la escasa incidencia con los equipajes, han sido algunas de las razones por las que, por segundo mes consecutivo, Ineuropa Handling Tenerife recibe este premio.



## Terminal de Contenedores **La Luz,** Premio a la Mejor Iniciativa Empresarial 2004

La Terminal de Contenedores de La Luz ha sido distinguida por la Fundación Puertos de Las Palmas con el Premio a la Iniciativa Empresarial 2004, gracias al desarrollo que están teniendo sus instalaciones en su nuevo emplazamiento: el muelle Virgen del Pino del Puerto de La Luz.

El premio a la Iniciativa Empresarial fue recogido por el delegado del Gobierno, José Segura, y el director de los Servicios Logísticos y Aeroportuarios de ACCIONA, Juan Sáez. El galardón consistió en un diploma y una reproducción en bronce del faro situado en la punta del muelle de León y Castillo.

Los Premios Puertos de Las Palmas tienen como objetivo estimular la labor emprendedora y creadora en la actividad portuaria, reconociendo, de esta manera, las obras relevantes y continuadas que hayan realizado personas, entidades o empresas a favor de los puertos de Las Palmas.



## Concesiones



## Autopista Vespucio Sur. Nuevas Adjudicaciones

ACCIONA tiene prácticamente cerrado el Convenio Complementario N°1 con la administración chilena que incluye nuevas obras y modificaciones al proyecto original (ejecutado por NECSCO Chile en asociación) por un total de UF 8.138.024, que corresponde a unos US\$ 215 Millones (lo que prácticamente duplica la inversión total en la autopista).

Las principales obras nuevas que se contemplan son las siguientes:

- Habilitación, a nivel de subsanante, de la FAJA CENTRAL del terreno donde se ubica la Autopista Vespucio Sur, destinada a un corredor de transporte público que permita la inclusión de Metro.
- Incorporación de unos 35 km de COLECTORES del Plan Maestro de Saneamiento de Aguas Lluvias de SANTIAGO, en especial los denominados Sistema AVS, Colombia, Sotero del Río, Los Morros y Sistema SAB/Los Tilos.
- Modificación de SERVICIOS SECOS.
- Modificación de SERVICIOS HÚMEDOS no contemplados en los proyectos referenciales.
- Parte de la OBRA GRUESA DE LAS LINEAS 4 Y 4A DEL METRO de Santiago correspondientes al tramo Américo Vespucio, entre la Rotonda Grecia y Gran Avenida. En especial construiremos para Metro S.A. las estaciones y firme para rieles en Los Presidentes, Quilín, Las Torres, Macul, Vicuña Mackenna, y las estaciones y sólo firme para rieles en accesos para Santa Rosa y Gran Avenida.

A 30 de mayo de 2004 ya se había ejecutado el 26% del total, considerando como base la oferta original más el Convenio Complementario N°1.

Las principales inversiones que se han ejecutado hasta la fecha se encuentran en las modificaciones de los servicios y la construcción de los colectores AVD, Colombia, Nueva Colombia y AVD así como otros colectores menores de aguas lluvias necesarios para el drenaje de la Autopista.

Asimismo se ha avanzado notablemente la ejecución de la inversión en estructuras debido principalmente a la construcción de las trincheras de Quilín, Vicuña Mackenna, Santa Rosa, Punta Arenas y Gran Avenida así como el viaducto de Departamental:

A junio de 2004, las obras van cumpliendo los plazos para su inauguración en diciembre de 2005:

- Viaducto Departamental/La Florida: este viaducto tiene unos 900 m de longitud y su avance estimado a la fecha es del 50%.
- Rotonda Quilín: en este sector la autopista y el Metro Línea 4 van en trinchera, en 880 metros. Actualmente los espacios operativos de la estación están prácticamente terminados, por lo que el tráfico se desviará a éstas, para terminar el firme de la autopista y las intersecciones de Metro.

El Museo Arqueológico de Alicante, diseñado y realizado por General de Producciones y Diseños (GPD), ha recibido del European Museum Forum (EMF) el Premio al Museo Europeo del Año 2004 en su vigésimo séptima edición, por su originalidad, su enfoque inteligente, la claridad de sus objetivos, los inesperados puntos de vista y su coherencia.

El Museo se ha ubicado en el antiguo complejo del Hospital San Juan de Dios, para lo cual los edificios han sido reformados instalándose la colección museística con tal rigor que el jurado considera que éste puede convertirse en el modelo de museos arqueológicos dentro y fuera de España, especialmente por su manera de exponer cómo trabaja un arqueólogo y qué se puede aprender de ésta ciencia.

Se han utilizado efectos teatrales y se ha ilustrado la vida cotidiana de las diferentes épocas, destacando con el uso de audiovisuales el enfoque educativo de la muestra.

En cada sala se presentan diferentes formatos expositivos que ofrecen un elemento sorpresa al visitante manteniendo a la vez, la globalidad del museo en perfecta armonía. El área que muestra la reconstrucción de excavaciones es particularmente evocativa, mostrando ejemplos del interior de una cueva, de una iglesia y del fondo del mar. Igual énfasis se hace en el cuidado de los objetos expuestos y los visitantes.



## Museo Arqueológico de Alicante, Mejor Museo Europeo del 2004



### Museo de Historia de Valencia y Museo Palau de Cervelló

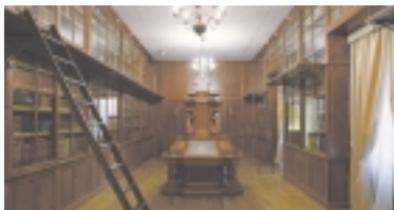
GPD Museos también ha llevado a cabo otras iniciativas museísticas. En Valencia, concretamente, se ha encargado del diseño, fabricación y montaje del Museo de Historia de Valencia, ubicado en la sede del antiguo Depósito de Aguas, con una superficie de 2.310 m<sup>2</sup>. La exposición se distribuye en bloques según las diferentes etapas históricas de la ciudad, mediante piezas, vitrinas, pantallas, etc. Asimismo se muestran proyecciones integradas en escenografías interactivas.

Por otra parte, el Palau de Cervelló está ubicado en el antiguo palacio de la familia Cervelló, en el centro de Valencia, y cuenta con 1.400 m<sup>2</sup> de exposición, dividida en la historia del Archivo de la ciudad, historia de palacio y reconstrucción de los espacios nobles del edificio.

### El Palacio del Tiempo y El Misterio de Jerez

En Jerez de la Frontera (Cádiz), GPD ha montado El Palacio del Tiempo una exposición permanente de 770 m<sup>2</sup>, ambientada en el siglo XVIII, que contiene una colección de relojes que supera las 300 piezas combinadas con espectáculos audiovisuales.

En la misma localidad, El Misterio de Jerez se ubica en las antiguas Bodegas del Sindicato de la ciudad, donde en sus casi 1.403 m<sup>2</sup> se explican los datos factográficos de la historia y elaboración del vino jerezano y se proyectan imágenes sobre 800 m<sup>2</sup> de pantalla envolvente que transforman la bodega en distintos ambientes.



## Nuevos Galardones

### Bodegas Palacio Reserva Especial 2000 Medalla de Oro Bruselas 2004

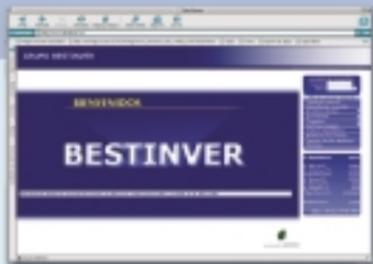
Bodegas Palacio Reserva Especial 2000, de las centenarias Bodegas Palacio (D.O.C. Rioja), ha sido galardonado con una medalla de oro en el Concurso Mundial de Bruselas 2004.

Elaborado 100% con uvas de la variedad tempranillo, procedentes de viñas de más de 40 años, ha envejecido en barrica bordelesa nueva de roble francés durante un periodo de 24 meses y 15 meses en botella. Un verdadero lujo de expresividad y elegancia, que solo se elabora en las añadas de la más alta calidad. Un vino complejo, con intensos aromas de fruta madura, especias, y con un sabor largo y sedoso con taninos suaves. Elegante y bien equilibrado. La medalla de oro obtenida en Bruselas supone un nuevo reconocimiento para Bodegas Palacio Reserva Especial 2000, que antes de su salida al mercado ya ha sido reconocido por los críticos y en concursos con una medalla de oro en el concurso internacional Vinalies Internationales (Francia 2004), 4 racimos en el Anuario de los vinos de España 2004, 92 puntos y Cuadro de Honor Guía Campa de los mejores vinos de España 2004 y 92 puntos de la Guía Proensa de los mejores vinos de España 2004.

### Cosme Palacio 2001 90 Puntos en Wine Spectator

La prestigiosa revista estadounidense Wine Spectator califica, en su número de mayo, a Cosme Palacio 2001 como un vino excepcional con una puntuación de 90 puntos. La nota de cata define a Cosme Palacio 2001 como un vino "expresivo, seductor y moderno con una textura lujosa y aromas a fruta madura de moras y ciruela, con notas de madera y taninos bien integrados. En boca es intenso y al mismo tiempo elegante. Para consumir ahora y hasta el año 2008". Cosme Palacio tinto crianza 2001 es un vino elaborado con uva 100% tempranillo. Envejece en barrica nueva de roble francés durante 13 meses y posteriormente en botella por un mínimo de 11 meses.





www.bestinver.es

El Grupo Bestinver lanzó en junio su nueva página web [www.bestinver.es](http://www.bestinver.es).

Bestinver además de destacar por su gestión y resultados en los fondos de inversión quiere hacerlo prestando la mayor atención posible a sus clientes.

En los dos últimos años, tanto el patrimonio gestionado como el número de partícipes ha crecido sensiblemente, por lo que hemos considerado necesario dar un mayor valor añadido a nuestros clientes y a todos aquellos que quieran conocerlos.

Para ello, pasados ya más de cuatro años desde la puesta en marcha de nuestra página web, más sencilla y con poco contenido, el nuevo portal que ahora inauguramos va a constituir uno de los pilares básicos de información de Bestinver.

Deseamos renovar nuestra imagen en Internet e intentar ofrecer todos nuestros productos de manera clara, con más contenidos, información y utilidades. En ella se puede encontrar la filosofía de

inversión, información de nuestros fondos, el procedimiento y los impresos necesarios para contratarlos, los valores liquidativos actualizados diariamente y hasta los recortes de prensa en los que Bestinver ha sido noticia.

Bestinver ofrece a sus clientes la posibilidad de consultar el estado patrimonial de sus inversiones, así como los movimientos de los últimos seis meses en fondos de inversión, pensiones o cuenta de valores. El acceso se realiza de forma segura ya que el usuario elige su propia clave.

Este medio permite a los gestores estar en contacto directo con los clientes, y dar a conocer sus opiniones y recomendaciones, con el objetivo de optimizar la rentabilidad de sus inversiones, así como los hechos relevantes que consideren oportunos.

Y para facilitarle una comunicación más fluida, dispone de acceso directo a nuestros comerciales a través de nuestra página web o llamando al teléfono 91 595 91 50.

## Servicios Urbanos

### INFILCO Adjudicación en Bulgaria

El Ministerio de Medio Ambiente y Agua de Bulgaria ha adjudicado al Consorcio formado por INFILCO ESPAÑOLA S.A. y la constructora búlgara B.D.H. la Depuradora de Aguas Residuales de PAZARDJIK por un valor de 10.433.762 euros. La obra tiene financiación de la Unión Europea a través de los fondos ISPA, complementados por el Gobierno búlgaro. Es la primera obra adjudicada a INFILCO en Europa del Este, y se trata del proyecto, construcción y mantenimiento durante el periodo de garantía, de una depuradora convencional, a nivel secundario y con tratamiento de lodos para las aguas residuales urbanas que la ciudad de Pazardjik vierte al río Maritsa. Proyectada para un caudal de 52.000 m<sup>3</sup>/día, atenderá las necesidades de la ciudad, con 100.000 habitantes previstos para el año 2025.

#### Otras adjudicaciones:

INFILCO, en UTE con NECESO, también ha sido adjudicataria del Emisario y EDAR de Almazán en Soria, para la Junta de Castilla León, y de las Obras de Mejora de la EDAR de Albacete y Pedanías para el Ayuntamiento de Albacete.

Es de destacar por la continuidad que supone, la adjudicación del Mantenimiento, Conservación y Funcionamiento de la Desaladora de San Antonio en Ibiza, obra en cuya construcción participamos en su día. Para empresas del Grupo, INFILCO va a colaborar en el Ecoparque de La Rioja para la Desodorización y Túneles de Compostaje, y en el Tratamiento de Aguas Residuales de la Planta Incineradora de Mataró para TVRM.



## TEM TECMA 2004. Madrid

Los Servicios Urbanos de ACCIONA estuvieron presentes en un stand del Salón Internacional del Urbanismo y el Medio Ambiente, TEM TECMA 2004, celebrado el pasado mes de junio en Madrid. En este contexto, la Asociación Técnica para la Gestión de Residuos y Medio Ambiente (ATEGRUS) entregó las "escobas" que distinguen aquellas actuaciones y trabajos realizados para mejorar o defender la gestión de los residuos, la limpieza y el aseo urbano en general de nuestras ciudades e industrias. Con estos criterios, la gestión realizada por NECESO SERVICIOS URBANOS fue galardonada en diferentes categorías y localidades:

- Ayuntamiento de Torrevieja, Mención Especial
- NECESO Servicios Urbanos, Escoba de Oro
- Ayuntamiento de Teulada-Moralra, Escoba de Oro
- Ayuntamiento de Calpe, Escoba de Oro
- Ayuntamiento de Estepona, Escoba de Plata



# acciona

## a futuro

A principios de junio, el presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales Domecq, presentó a su equipo directivo las bases de cómo ha de ser el futuro próximo de nuestra Compañía.

En este análisis recordó que ACCIONA, en la actualidad, tiene más actividades, más rentabilidad, más empleo y mayor cualificación, y que eso nos lleva a valorarnos en 2004 como un Grupo estructurado y ordenado en un proyecto compartido y una estrategia común.

En este sentido, sus principales mensajes fueron:

### Nuestra Misión

Ser líderes en promoción, construcción y gestión de servicios e infraestructuras orientados al bienestar social y al desarrollo sostenible.

### Nuestros Valores

Enfoque a largo plazo; solvencia financiera; orientación al cliente; cuidado de las personas; y preocupación por el entorno y conducta socialmente responsable.

### Nuestra Oportunidad

Identificar nuestra marca con el bienestar de la sociedad y el desarrollo sostenible.

### Ventajas Competitivas

Visión de futuro: concepción multisectorial; innovación y tecnología; solidez financiera y equipo humano capaz de afrontar cualquier reto.

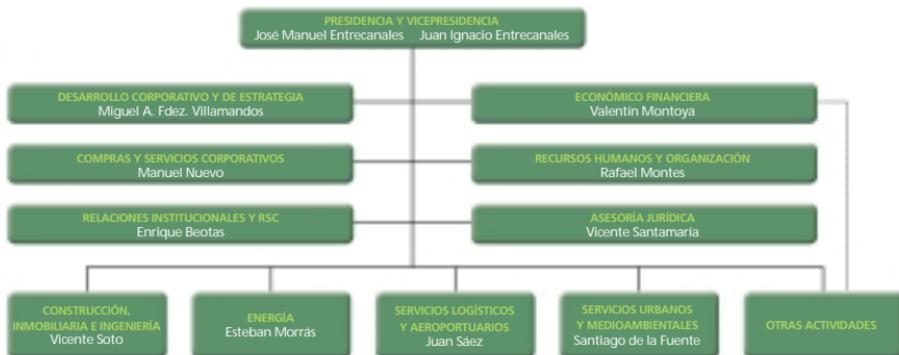
### Principios de Gestión

Estrategia global: políticas comunes; actuación como Grupo: sinergias internas y externas; orientación a resultados y creación de valor; foco en nichos de rentabilidad; optimización organizativa; desarrollo y carrera fundamentados en el reconocimiento del mérito profesional.

### Razones de nuestro Modelo Corporativo

Gestión de un Grupo multisectorial; búsqueda permanente de sinergias; clarificación de responsabilidades operativas y funcionales.

Con esta visión de futuro, ACCIONA establece su nueva organización corporativa de la siguiente manera:



## Desarrollo Funcional

### Económico Financiera

- Finanzas y Tesorería
- RR. con accionistas, inversores y analistas
- Planificación y control económico
- Auditoría
- Administración
- Fiscalidad, avales, riesgos y seguros
- Coordinación y control de concesiones y otras actividades

### Desarrollo Corporativo y de Estrategia

- Desarrollo estratégico
- Desarrollo corporativo
- Análisis
- Relación con los inversores

### Compras y Servicios Corporativos

- Procesos y procedimientos corporativos
- Sistemas de Información
- Política de Compras
- Servicios generales e Inmuebles
- Calidad y certificación
- Políticas medioambientales
- Prevención de Riesgos Laborales

### Recursos Humanos y Organización

- Política de directivos y cultura corporativa
- Políticas de gestión de RRHH
- Políticas retributivas
- Comunicación Interna
- Estructura y funciones
- Políticas de Relaciones jurídico-laborales

### Relaciones Institucionales y

#### Responsabilidad Social Corporativa

- Relaciones con las administraciones públicas
- Políticas de relaciones con las administraciones autonómicas y locales
- Imagen corporativa y gestión de marca(s)
- Relaciones con los medios de comunicación
- Gabinete de Presidencia (protocolo y eventos)
- Responsabilidad Social Corporativa
- Patrocinios y mecenazgos

#### Asesoría Jurídica

- Asuntos societarios y vicesecretaría de los consejos
- Gobierno corporativo
- Políticas jurídicas

## ACCIONA encabeza el ranking de buen gobierno en España, según 'Business Week'

ACCIONA seguida de Endesa, Tubacex e Inditex encabezan el ranking de buen gobierno en España elaborado por la revista estadounidense 'Business Week' y la consultora ISS sobre los mercados europeo y asiático. El estudio, que la revista publica por segundo año consecutivo, se ha realizado a 1.785 compañías de Europa y América en virtud de 8 criterios relacionados con cuestiones como la composición del consejo de administración, auditorías, códigos de conducta, transparencia o retribución de la alta dirección.

La investigación arroja que 'ambas regiones están realizando progresos', en especial Europa, donde 'nunca antes los inversores habían sido tan exigentes con las empresas'.

Los autores del estudio consideran que esta circunstancia se debe a que 'en España sigue sin existir demasiada 'cultura de accionista' y los inversores aún no están reclamando sus derechos'. 'Las compañías dirigidas por familias en Italia, España y Suiza siguen siendo demasiado opacas y los derechos de voto siguen favoreciendo a los miembros de la familia'.



## Fachada de la Televisión Polaca

Mostostal Warszawa (en asociación) ha finalizado la construcción de la fachada del edificio que albergará la sede de la Televisión Polaca en Varsovia.

La superficie de la fachada entera es de 15.600 m<sup>2</sup> y se compone de varios materiales:

- 9.550 m<sup>2</sup> de aluminio y vidrio,
- 4.000 m<sup>2</sup> de piedra,
- 1.200 m<sup>2</sup> de chapa (de titanio y cinc),
- 850 m<sup>2</sup> de cubierta del patio de vidrio.

La nueva sede de Televisión, muy moderna y espaciosa, se encuentra situada en la calle Woronicza, muy cerca del edificio de Mostostal Warszawa.



## Pavimentación de algunas calles de Varsovia

Mostostal Warszawa ha finalizado las obras de rehabilitación de la pavimentación bituminosa de algunas calles de Varsovia (calle Grochowska, Glorieta Wiatraczna y Plaza de Tres Cruces). El contrato fue muy complejo desde el punto de vista logístico ya que las obras solo podían ejecutarse los fines de semana, lo cual exigía una organización excelente, coordinación de fuerzas y medios, además de una reorganización del tráfico.

Los viernes por la noche se hacía el fresado y la limpieza; los sábados se extendía la primera capa de la pavimentación y los domingos, después de que ésta se secase, se aplicaba la segunda capa y la señalización (cintas adhesivas). Los lunes por la mañana, sobre las 4, el tramo rehabilitado se abría al tráfico.

### ADJUDICACIONES

#### Mostostal Warszawa:

- Ejecución del edificio de producción y almacenamiento en Chocianów en el Oeste de Polonia.
- Ejecución del edificio de producción en Konskowola cerca de Puawy en el Este de Polonia.

#### NECSO-Mostostal Warszawa:

- Modernización y fortalecimiento de la pavimentación de 10 km de la carretera nacional número 1 del tramo Zabijak Podwarpie en el Suroeste de Polonia.
- Modernización y fortalecimiento de la pavimentación de 6 km de la carretera nacional número 77 del tramo Skoloszow-Dunkowiczki en el Oeste de Polonia.
- Contrato para el diseño y la ejecución de 250 viviendas "llave en mano" en Wrocław.

### Adjudicaciones

#### Ampliación del Puerto de Tarragona

La Autoridad Portuaria de Tarragona ha adjudicado a NECSO (en asociación) las obras de ampliación del principal dique de protección exterior del puerto de Tarragona, por un importe de 42 millones de euros. Los trabajos, cuya realización se encuentra proyectada en un plazo de 30 meses, tienen como objetivos principales incrementar la seguridad de los buques en las operaciones portuarias y mejorar las capacidades de las instalaciones para permitir en el futuro atender un mayor volumen de tráfico.

La ampliación del dique exterior será de 830 m de longitud y se realizará mediante la instalación de 11 cajones prefabricados de hormigón armado que realizará el dique flotante Kugira, propiedad de NECSO y, en la actualidad, el más importante de su género en Europa.

El dique vertical estará constituido por un cajón de hormigón de 43,60 m de eslora situado en el arranque y 10 cajones de 66,85 m de eslora que completan una longitud total de 4,3 km estando cimentados a la cota -19,00. Los fondos en los que discurre la obra varían de manera progresiva entre unos calados de -23,00 y -27,00 m, aproximadamente.

#### Central de Ciclo Combinado en Cartagena

La empresa ABB Alstom Power ha adjudicado a NECSO las obras de una Central Térmica de Ciclo Combinado de Escombrenas, en Cartagena (Murcia), por un importe de 20,3 millones de euros a realizar en 10 meses, y que suponen la instalación de los elementos de tratamiento de aguas y los sistemas de refrigeración y drenaje, además de la construcción de las cimentaciones de turbinas, calderas, transformadores y estructuras metálicas de los edificios. Esta planta representa un importante avance tecnológico en la generación de energía por medio del aprovechamiento de aguas marinas. La instalación, que utilizará gas natural como fuente de energía, contará con una capacidad de generación de potencia de 1.200 megavatios, donde cada unidad de ciclo combinado poseerá 400 megavatios.

La central constará de tres grupos generadores de electricidad para dos turbinas, una de gas y otra de vapor, además de una caldera de recuperación de calor que producirá vapor.

## Memoria Medioambiental NECSO 2003

Desde que en junio de 2002 NECSO publicó su primera Memoria Medioambiental, la Empresa asumió el compromiso de publicar cada dos años una nueva edición de la misma, con el fin de seguir ofreciendo la información más relevante relativa a su comportamiento ambiental. Con ese objetivo temporal y con la colaboración de muchas personas de la Organización, durante este tiempo se han ido recopilando todos los datos necesarios para elaborar esta segunda edición de la Memoria Medioambiental que ahora se acaba de publicar correspondiente a 2003. En esta ocasión, la información que se incluye en el informe recoge, además de datos generales sobre la Empresa, actuaciones singulares desde el punto de vista ambiental y buenas prácticas medioambientales, gran cantidad de datos cuantitativos reflejados en múltiples indicadores, que permiten apreciar la evolución del comportamiento ambiental de NECSO. Somos conscientes de que las singularidades del sector de la construcción, en el que cada obra es diferente, tanto en la concepción del proyecto como en los recursos y medios para su ejecución, condicionan en cierta medida los resultados de la gestión ambiental. Pero esta realidad no nos exime de la obligación de tomar todas las medidas posibles para minimizar los impactos negativos derivados de nuestra actividad y así deben asumirlo todos aquellos que tienen alguna responsabilidad en ello. Gracias a las labores de formación y sensibilización, cada vez más extendidas al personal, tanto propio como de empresas colaboradoras, se han conseguido mejorar los resultados de la gestión ambiental. Sin embargo, es innegable que aún quedan retos importantes por abordar en este campo.

Esta circunstancia nos motiva a asumir nuevos objetivos de mejora, así como a mantener el compromiso de seguir recogiendo y proporcionando a la sociedad cuanta información



significativa se produzca en la organización y en sus actividades.



## Palacio de Congresos y Exposiciones. A Coruña

En el coruñés Paseo de la Marina, NECSO está construyendo el nuevo Palacio de Congresos y Exposiciones de la ciudad herculina diseñado por los arquitectos César Portela y Ricardo Bofill. Un edificio de 10.000 m<sup>2</sup> que por su función, significado y localización está llamado a ser un monumento.

Ubicado entre el Nuevo Muelle de Trasatlánticos, el Muelle de la Dársena Deportiva y la Verja que separa el Puerto de la Ciudad, la parcela en construcción agrupa dos edificios diferentes, por las funciones que albergan, por su volumen y por su forma, pero semejantes en lo que al lenguaje constructivo se refiere y complementarios en cuanto a la estructuración de los espacios públicos que entre ellos se generan.

### Palacio de Congresos

Edificio rectangular y cuatro plantas. En la baja se encuentra la Sala de Congresos con capacidad para 1.586 butacas.

En la planta primera, la Gerencia del Palacio y la Sala de Exposiciones; y en la segunda, otra Sala de Congresos con escenario y capacidad para 550 espectadores,

así como ocho Salas de Reuniones para 65 oyentes cada una. En la planta tercera se ubican las instalaciones.

### Edificio de Ocio

Es singular por su concepción triangular y su cubierta. Está exento y posee una sala diáfana de 13,5 m de altura. Ocupa una superficie de 1.623 m<sup>2</sup>.

En su distribución, la Zona Comercial ocupa gran parte de las plantas baja y segunda. En la planta primera irán los 11 cines previstos.

En la planta baja está situada la Estación Marítima.

De los acabados de ambos edificios destaca la realización de las cubiertas. Su estructura es alabeada formada por una losa mixta hormigón – acero, con impermeabilización invertida en zona de terraza del Palacio, con hormigón aligerado en formación de pendientes y aplicación de una membrana impermeabilizante bicapa, protegida con geotextil y placas de poliestireno extruido de 40 mm, y acabado con grava.

Jefe de Obra: Ángel López  
Jefe de Departamento: José Luis Romero

## Bilbao Exhibition Centre

NECSO ha terminado en Ansio, Baracaldo, los acabados de los pabellones y atrios que componen los nuevos recintos feriales de Bilbao. El Bilbao Exhibition Centre está ubicado en la parcela que antes ocupaban las instalaciones para la producción de bandas de acero de la antigua sociedad Altos Hornos de Vizcaya. Se ha edificado sobre una parcela de 250.000 m<sup>2</sup> con 6 pabellones exentos de pilares y una superficie total de exposición de 155.000 m<sup>2</sup>. Las naves son de 15.000 y 20.600 m<sup>2</sup>, sin columnas y una altura libre bajo vigas principales de 12 m. El edificio está dotado de tres plantas de garaje bajo rasante, con una capacidad de 4.000 plazas. Para el acceso a estos pabellones, existe una calle central, con dos niveles: uno exclusivo para el tráfico rodado y un nivel superior o calle peatonal que sirve de distribución entre naves. La superficie de este eje central es de 20.000 m<sup>2</sup>.

### Unidades más importantes

14.000 m<sup>2</sup> de tapa de canalita en canalización de pabellones • 104.000 m<sup>2</sup> de pavimento de mortero bituminoso (latexfall) en pabellones • 18.000 m<sup>2</sup> de solados y revestimientos en paredes de madera tropical (Angelim) • 160.000 m<sup>2</sup> de microaglomerado asfáltico en garajes y calle de camiones • 1.400 ud de puertas preparadas para funcionar con un sistema de gestión centralizado • 27.500 m<sup>2</sup> de pavimento de terrazo micrograno en calle peatonal y atrios • 20.000 m<sup>2</sup> de falso techo de aluminio en lamas.



Jefe de Obra: Manuel Olivares  
Jefe de Departamento: Tomás Olarte



Jefe de Obra: Juan Antonio Chapa Villaiba  
Jefe de Departamento: Juan José Fernández

## Plaza del Óvalo. Teruel

### III Premio Europeo del Espacio Público Urbano

El proyecto de remodelación del Paseo del Óvalo, la escalinata y su entorno, realizado por NECSO en Teruel ha sido galardonado con el III Premio Europeo del Espacio Público Urbano convocado por el Centre de Cultura Contemporània de Barcelona, el Institut Français d'Architecture, The Architecture Foundation de Londres, el Nedrians Architectuur Instituut y L'Architekturzentrum Wien.

El proyecto concebido por el arquitecto David Chipperfield y promovido por el Gobierno de Aragón, define el espacio más representativo de la nueva llegada a Teruel y supone la creación de una renovada imagen de la ciudad. La reforma acondiciona más de 12.000 m<sup>2</sup> de espacio urbano emblemático ya que supone ganar para el ciudadano uno de los principales accesos al Centro Histórico turolense.

### Algunas cifras de interés:

- 12.000 m<sup>2</sup> de superficie afectada.
- 1.200 m de colectores de saneamiento
- 7.000 m<sup>2</sup> de pavimento de adoquín de piedra Krissol
- 690 ud de aparatos de iluminación ornamental
- 250 m<sup>2</sup> de hormigón arquitectónico en lienzos
- 1.100 m<sup>2</sup> de pantallas de hormigón
- 150 m de moderna galería de servicios
- 85 elementos de mobiliario urbano y diseño específico
- 2.100 m<sup>2</sup> de restauración de paños de ladrillo
- 1.300 m<sup>2</sup> de reposición de piezas cerámicas vidriadas
- 500 m<sup>2</sup> de consolidación de piedra en altardillas, gárgolas, relieves, etc.

## Túneles de Guadarrama

LAV Madrid-Segovia

Info de Obra: Jaime Vega  
Jefa de Oficina Técnica: Laura Quesada



NECSO (en asociación) está construyendo el Nuevo Acceso Ferroviario al Norte y Noroeste de España, tramo: Soto del Real-Segovia; Infraestructura y Vía, Lotes 1 y 2. El proyecto consiste en la construcción de aproximadamente 18.300 m de vía para ferrocarril de alta velocidad. El trazado discurre a cielo abierto durante 3.300 m y en túnel durante 15.000 m. Los túneles discurren bajo la Sierra de Guadarrama, y los emboquilles se sitúan en el término municipal de Miraflores de la Sierra (Madrid). La montera máxima es de 1.100 m sobre la clave del túnel. Para la ejecución del túnel se han proyectado dos tubos paralelos, con unas longitudes de 15.000 m para el túnel 1 y de 13.400 m para el túnel 2, de los cuales se han perforado hasta la fecha (junio 2004) 8.350 m y 8.520 m, respectivamente. La excavación se lleva a cabo por medio de dos máquinas tuneladoras de doble escudo con un diámetro de 9,5 m. Los túneles se comunican entre sí por medio de galerías de conexión cada 250 m; la excavación de estas galerías se ejecuta por métodos convencionales.

Para la elaboración de las 7 dovelas que componen el anillo de 32 cm de espesor y 1,6 m de largo, se han instalado dos plantas de fabricación de dovelas, una

para cada túnel. La producción media de las dos plantas es de 19 anillos, que traducidos a metros suponen 30 m lineales de túnel. Las dos plantas de dovelas se abastecen, a su vez, de dos plantas de fabricación de hormigón. Para su elaboración se emplean áridos procedentes de la excavación de los túneles previa trituración en la planta de machaqueo instalada a los efectos. La producción media diaria de la planta de machaqueo es de 1.235 toneladas que se emplean en fabricar 290 m<sup>3</sup> de hormigón al día.

NECSO, cumpliendo con su compromiso con la seguridad en la construcción, ha ejecutado ya 8 de las 63 galerías de conexión proyectadas que servirán de vía de evacuación en el caso de producirse cualquier tipo de accidente en uno de los dos túneles.

Dado el interés ecológico del enclave en el que se sitúan las obras, NECSO ha previsto un plan de vigilancia ambiental, mediante el cual se trata de minimizar los efectos negativos sobre el medio. Prueba de ello es el transporte de material sobrante de la excavación de los túneles mediante ferrocarril hasta una distancia de 15-20 km a canteras previstas inicialmente.



### Adjudicaciones

#### Ampliación del Aeropuerto de Málaga

AENA ha adjudicado a NECSO la primera fase de la ampliación del área terminal del aeropuerto Pablo Ruiz Picasso de Málaga, decano de los aeropuertos españoles y uno de los cuatro primeros por volumen de tráfico en la actualidad. Las obras, a realizar en un plazo de 30 meses y con un importe de adjudicación de 72 millones de euros, abarcan la construcción de los nuevos viales y accesos al aeropuerto, la nueva estación de autobuses, la remodelación del actual aparcamiento, la creación de un nuevo edificio para estacionamiento de

vehículos, la instalación de una pasarela de conexión entre el aparcamiento y el área terminal, y el desvío de los servicios afectados durante esta primera fase. El proyecto tendrá como objetivo minimizar cualquier posible afección al funcionamiento habitual del aeropuerto, a través de la reorganización de los viales de acceso y las zonas de aparcamiento. Asimismo se pondrán en marcha una nueva estación de autobuses y nuevos aparcamientos en superficie para taxis.

#### Autovía del Mediterráneo A-7

Tramo: Cambrils-Variante de Vilaseca (Tarragona)

El Ministerio de Fomento ha adjudicado a NECSO (en asociación) las obras de construcción del tramo Cambrils-Variante de Vilaseca (Tarragona) de la Autovía del Mediterráneo, A-7. Los trabajos, cuyo presupuesto asciende a 51,21 millones de euros, están proyectados para concluirse en un periodo de 33 meses. Las obras comprenden la construcción de 8,72 km de carretera con cuatro

enlaces principales ubicados en Cambrils, Riudoms, Villafortuny y Vilaseca. El trazado, que cruzará la autopista existente, contará con dos calzadas de 7 m de ancho, 2 arcones de 1,5 y 2,5 m, así como una mediana de 2 m. Además, se han proyectado 7 viaductos, 11 estructuras en los enlaces y 4 pasos sobre la autovía.



## Muelle de la Cabezuela. Prolongación Sur. Cádiz.

NECSO está ejecutando las obras de la prolongación sur del Muelle de la Cabezuela (Cádiz) que consisten en la ejecución de 481 m de dique (formando un ángulo de 125°), a base de 18 cajones de hormigón armado, de 25,94 m de eslora, 14,6 m de manga en la base y de 13,50 m en el fuste y 17 m de puntal.

Descartada inicialmente la ejecución de un dragado en zanja en la zona de ubicación de cajones, se decidió sustituir el terreno existente hasta alcanzar la cota -22 y -23 m en cada una de las paleovaguadas por escollera de 25-50 kg. Posteriormente al fondeo, se ha procedido al relleno de las celdas con material granular, de juntas entre cajones y al relleno de pedraplén de tras-dos, para después cerrar la explanada resultante mediante una mota de "todo-uno", protegida exteriormente con escollera de 500-1000 kg. La explanada se realiza con un relleno general de material procedente de dragado marítimo o terrestre, un relleno seleccionado de 1,5 m de espesor, sub-base, base y acabado con un triple tratamiento asfáltico. En el cantil, se construirá una superestructura de hormigón, dotada de defensas, bolardos y carriles de grúa.

Jefe de Obra: Carlos Andreo  
Jefe de Departamento: Alberto Marina

## Rampa Roll-On / Roll-Off

Durante la ejecución del Muelle Sur de la Cabezuela, se ha construido una rampa ro-ro, por donde se han comenzado a embarcar parte de las piezas del avión A-380 construidas por AIRBUS en la factoría de Puerto Real (Cádiz) para ser transportadas vía marítima hasta Burdeos y desde allí a AIRBUS Toulouse en donde se ensamblará el mayor avión de transporte de pasajeros.

La rampa tiene unas dimensiones de 33,75 m en sentido longitudinal y 20 m en sentido transversal, ampliados a 22 m en la zona extrema, a partir del pórtico de izado. Para adaptarse a los requisitos especificados por AIRBUS, el perfil superior de la rampa presenta una zona recta de 26,5 m y una zona curva tangente de 30 m de radio y 7,25 m de longitud en planta. La rampa está constituida por una estructura metálica electrosoldada y pintada, constituida por un tablero ortótropo que apoya sobre un emparrillado de vigas. El pórtico de cuelgue está constituido por dos torres de apoyo, una a cada lado de la rampa, y un dintel. La altura del eje del dintel se ha establecido en 12,765 m, con lo que el gálibo mínimo en situación de rampa izada para paso de MPV será de 11 m.



## Ampliación del Muelle Sur de Izar. Puerto Real-Cádiz

Recientemente, NECSO también ha realizado las obras de ampliación en 70 m del Muelle Sur de Izar en Puerto Real mediante la construcción de un muelle de gravedad formado por cinco cajones de hormigón armado, fundeados y posteriormente rellenos y apoyados sobre banqueta de cimentación. Encima de los cajones se dispuso de una superestructura delimitada en sus extremos por dos vigas cantiles de hormigón armado. El resto de la superestructura se conformó por un relleno, rematado por un pavimento de hormigón vibrado. El muelle está formado por cinco cajones colocados a tizón respecto del muelle antiguo, fabricados por el dique flotante "Balea", propiedad de NECSO y cuyas dimensiones son: 24,6 m de eslora, 12,6 m de manga y una altura de 13 m.



## Tanque GNL. Palos de la Frontera. Huelva

NECSO está llevando a cabo (en asociación) la obra civil de un cuarto Tanque de Almacenamiento de Gas Natural Licuado (GNL) de 155.000 m<sup>3</sup> de capacidad neta en Palos de La Frontera (Huelva) para ENAGAS, S.A.

El tanque es un depósito circular de 155.000 m<sup>3</sup> de capacidad neta de almacenamiento construido en hormigón criogénico armado y postensado. Su cimentación se realiza mediante losa con tación en anillo perimetral, muro perimetral de espesor constante y bóveda mediante losa de canto variable. Además, se realiza una plataforma de trabajo sobre Bóveda de 810 m<sup>2</sup> consistente en estructura porticada con pilares de 0,7x0,7 m y altura hasta 9,98 m, y jácenas de 0,5x0,5 m y luces hasta 6,0 m. La dosificación y composición del hormigón (15.600 m<sup>3</sup>) ha sido desarrollada por IBERINSA con la colaboración de la ETSICCP de Madrid. Ambas entidades han realizado además los ensayos criogénicos del hormigón. Se han obtenido resistencias superiores a los 600 Kp/cm<sup>2</sup>. Fabricación y ensayos en obra.

Jefe de Obra: David Jiménez Galindo / Jefe de Departamento: Alberto Marina

## Hacienda Santa Ana, Tomares. Sevilla

NECSO ha finalizado las obras de ampliación y rehabilitación de la Hacienda Santa Ana para sede del Ayuntamiento de Tomares (Sevilla). La Hacienda, de unos 4.300 m<sup>2</sup> de superficie, data del siglo XVIII y está incluida dentro de la tipología de Hacienda del Olivar. Las zonas rehabilitadas son la Señorial, el Antiguo Molino y las caballerizas, y han supuesto la restauración de cubiertas de teja y madera, nuevos solados y revestimientos, impermeabilizaciones y aislamientos. Además, se ha procedido a la construcción de tres nuevos edificios de dos plantas, una entreplanta y un sótano, con cubiertas invertidas, revestimiento exterior enfoscado y revoco, y cartón-yeso en la tabiquería interior; así como un estanque y un graderío. Los 7.000 m<sup>2</sup> de jardines se han remodelado para servir como parque público anejo al Ayuntamiento de Tomares.

Jefe de Obra: David Jiménez Galindo / Jefe de Departamento: Ernesto Blázquez Garrido





## Salón Inmobiliario de Madrid

NECSO INMOBILIARIA ha estado presente en el Salón Inmobiliario de Madrid un año más, con un stand de diseño de dos plantas, presentando sus nuevos proyectos residenciales y de oficinas en Madrid. La oferta mostrada, se completa con las promociones en costa más significativas y los dos hoteles que se desarrollan en la actualidad.

De los nuevos proyectos residenciales que la compañía tiene en Madrid destacan el "Residencial Azalea de la Villa", que se encuentra en pleno proceso de comercialización y que se ubica en los nuevos desarrollos urbanísticos de Vallecas, junto a la estación de Metro Sierra de Guadalupe. La promoción cuenta con 346 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios, cada una de las cuales dispone de plaza de garaje y trastero. Además, el complejo cuenta con locales comerciales, piscinas para adultos y niños, 2 pistas de pádel, gimnasio, zona de juegos infantiles, zonas verdes y un salón para fiestas.

NECSO INMOBILIARIA desarrolla otra promoción en el Ensanche Vallecas, "Las Cigüeñas de Vallecas", un proyecto formado por un total de 250 viviendas unifamiliares cuya comercialización comenzará durante el tercer trimestre del año. La oferta residencial en Madrid que NECSO INMOBILIARIA ha presentado en el Salón se completa con una tercera promoción, "Los Vencejos de El Bercial", situada en los nuevos desarrollos urbanísticos del municipio de Getafe, junto a la estación de metro sur El Bercial y el Corte Inglés. Se trata de una urbanización compuesta por 114 viviendas de 2, 3 y 4 dormitorios y áticos de 3 y 4 dormitorios con zonas comunes como piscina, pista de pádel, gimnasio, locales comerciales y zona infantil. El inicio de la comercialización será el próximo mes de octubre.

En conjunto, NECSO INMOBILIARIA llevará a cabo durante 2004, un total de cinco promociones residenciales en Madrid que supondrán 900 nuevas viviendas. Durante el Salón, se ha presentado también el proyecto de oficinas más significativo, El Centro de Negocios Albatros, situado en el área empresarial de Arroyo de la Vega, en la localidad madrileña de Alcobendas.

### Presentación de Torre Lúgano

El director de NECSO INMOBILIARIA, Luis Cuevas, y el presidente de CISA, Ángel Villanueva, presentaron en Benidorm en el mes de mayo, la promoción inmobiliaria Torre Lúgano, que será el edificio residencial más alto de España, con 158 m de altura de alzada desde su base y 48 plantas en total (5 de ellas destinadas a aparcamiento).

El complejo Torre Lúgano, cuyas obras ya están iniciadas, se ubica en una parcela de más de 20.000 m<sup>2</sup> en la zona Rincón de Loix, junto al futuro Parque Natural Sierra Helada. Tendrá una inversión de más de 40 millones de euros y su finalización está prevista para diciembre de 2006.

**necsso**  
Inmobiliaria

### Premio al Edificio más innovador

NECSO INMOBILIARIA ha sido galardonada en los prestigiosos Premios Quatrum por el proyecto del TEC22@ al edificio más innovador. Estos galardones reconocen los proyectos, empresas y profesionales más destacados del sector inmobiliario. La obra premiada es un complejo de oficinas formado por tres edificios de 17.000 m<sup>2</sup>, repartidos en 6 plantas, que NECSO está construyendo en Barcelona. El edificio estará equipado con todas las características técnicas de última generación que le han hecho merecedor del galardón. NECSO INMOBILIARIA ya ha comercializado dos de los edificios.

Estos tres nuevos espacios para oficinas forman parte de un proyecto único que cuenta además con un hotel de cuatro estrellas y 180 habitaciones que forma parte del acuerdo estratégico con Vinci Hoteles. La actuación también comprende 12.000 m<sup>2</sup> en dos plantas bajo rasante, en las que se distribuyen 400 plazas de aparcamiento. El proyecto TEC22@ de NECSO INMOBILIARIA, con una inversión de 66 millones de euros, comprende un total de 26.500 m<sup>2</sup> construidos. La manzana se sitúa entre las calles Cristóbal de Moura, Josep Pla, Agricultura y Venezuela.

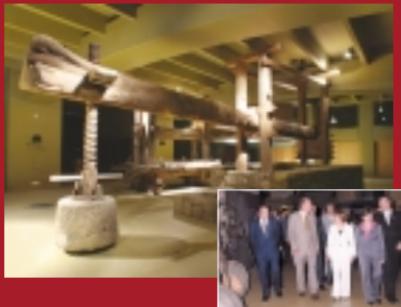
### Centros Comerciales

NECSO INMOBILIARIA y Lar Grosvenor firmaron el pasado 7 de junio un acuerdo para la promoción de Centros Comerciales y de Ocio. Esta alianza contempla la creación de una sociedad denominada NECLAR GESTIÓN, S.L., participada al 50% por cada una de las compañías, para la promoción y gestión de un primer proyecto en Lorca (Murcia) así como otros futuros desarrollos.

NECSO INMOBILIARIA y Lar Grosvenor invertirán 88 millones de euros en el desarrollo del primer proyecto fruto del acuerdo alcanzado: "Parque Lorca", un centro comercial y de ocio que se levantará en la localidad murciana.

El Centro Comercial y de Ocio "Parque Lorca", tendrá una superficie construida total de 95.000 m<sup>2</sup>, de los cuales 43.000 corresponden a la superficie bruta alquilable (SBA). Está previsto que las obras de construcción duren dos años y comiencen una vez se formalice la tramitación necesaria.

## Museo de la Cultura del Vino Dinastia Vivanco. Briones. La Rioja



NECSO ha finalizado la construcción del Museo de la Cultura del Vino Dinastia Vivanco ubicado en la localidad riojana de Briones, realizada bajo la dirección de Oscar T. Fuertes, Ángel Pérez Aragués y Juan Luis Alcázar.

Este edificio emblemático alberga la exposición de la amplia y valiosa colección relacionada con la cultura del vino que cuenta la familia Vivanco. En ella se recoge una amplia descripción de la vid, sus variedades y cuidados, las herramientas y su evolución hasta llegar a la cosecha para continuar con el proceso del vino, su elaboración, el entorno etnográfico y cultural, y su desarrollo a lo largo de la historia. El Museo Vivanco ocupa una parcela de 40 Ha de superficie, rodeado por viñedos y enmarcado por el paisaje de La Rioja. La superficie construida es de 14.000 m<sup>2</sup> y se reparte entre las tres plantas del edificio del museo y la sala hipóstila destinada a la crianza de sus vinos. En esta singular obra se han empleado diversos elementos de revestimiento y acabado: mármoles, resinas y suelos técnicos en pavimentos; aplacados pétreos, hormigones vistos y diversos tipos de pintura en paramentos verticales. Cuenta con la tecnología de vanguardia en sus instalaciones eléctricas, de climatización, seguridad, contra incendios etc. Su inauguración tuvo lugar el pasado mes de junio con la presencia de El Rey Don Juan Carlos y las autoridades riojanas.

## Departamento de Maquinaria

### Plataforma Satélite del Nuevo Aeropuerto de Madrid-Barajas

En la plataforma de estacionamiento de aeronaves del Edificio Satélite del nuevo Aeropuerto de Madrid-Barajas ubicado al este de las dos pistas existentes, AENA ha dispuesto una nueva plataforma que va a permitir la conexión y movimiento de aeronaves entre las nuevas pistas y el aeropuerto actual, así como el acceso desde el Edificio Satélite a las cuatro pistas que configuran el campo de vuelo. En ella se efectuarán las posiciones de estacionamiento de aeronaves en remoto, un sistema de calles de rodadura, calles de salida rápida y calles de acceso a cabecera.



La plataforma dispone de una superficie pavimentada de 1.400.000 m<sup>2</sup>, de los cuales 1.100.000 m<sup>2</sup> son calles de rodaje y 300.000 m<sup>2</sup> son estacionamientos. En este contexto, el Departamento de Maquinaria de NECSO ha contribuido con sus medios y la capacitación de su personal a obtener los niveles de cumplimiento de calidad y plazo habituales en nuestra compañía, colaborando en el desarrollo de la ejecución de la obra.

#### Movimiento de tierras

Para ejecutar el terraplén que forma la plataforma ha sido necesario mover 16.000.000 m<sup>3</sup> de tierras en sólo 10 meses de los cuales Maquinaria ha realizado la carga y transporte, en el plazo de cinco meses, de 1.500.000 m<sup>3</sup> sobre perfil con una distancia media entre el punto de carga y el de descarga de 3,2 km, empleando un total de más de 51.000 horas-hombre en doble turno.

#### Aglomerado asfáltico

Para la pavimentación de la plataforma se están empleando 950.000 t de aglomerado asfáltico en las calles de rodaje de las cuales han sido extendidas 600.000 t de aglomerado.

#### Extendido de hormigón

Para la pavimentación de la plataforma se utilizarán 135.000 m<sup>3</sup> de hormigón para la construcción de los estacionamientos de aeronaves, de las cuales ya han sido extendidas 23.600 m<sup>3</sup>.

Principales características:			
Pavimento flexible	950.000 t	Colectores de hormigón armado	21 km
Pavimento rígido	135.000 m <sup>3</sup>	Caminos de mantenimiento y seguridad	2,5 km
Movimiento de tierras	12.000.000 m <sup>3</sup>	Red de suministro de combustible	12 km
Suelo estabilizado con cemento	1.400.000 m <sup>3</sup>	Torres de iluminación	20 ud
Galerías de servicio	8 km	Balizas	1.800 ud

## Recursos Humanos

### Curso de Proactividad y Toma de Decisiones

Durante el mes de mayo y dentro del Plan de Formación de RR.HH. de NECSO, se ha iniciado la andadura de un nuevo curso dirigido a los Jefes de Obra, denominado PROACTIVIDAD Y TOMA DE DECISIONES, enfocado al desarrollo de esta competencia clave para el éxito de una obra.

El curso corre a cargo de Dopp Consultores y se lleva a cabo con un planteamiento de casos prácticos, desarrollo de ejercicios de simulación de planteamientos reales, debate y resolución grupal de situaciones y ejercicios de "role-playing", explica a los participantes las herramientas que facilitan la referida toma de decisiones, de vital importancia en el trabajo diario de los jefes de obra y que compromete, necesariamente, el resultado de las mismas.

En concreto se estudian los siguientes temas:

- La toma de decisiones como función directiva.
- La importancia de la proactividad.
- Identificación de problemas.
- Análisis de las causas.
- Generación de alternativas: la creatividad.
- Evaluación de alternativas: los criterios de decisión.
- La decisión individual y en equipo.
- Plan de acción y gestión de conflictos. La delegación.



### Sesiones Técnicas

En el Plan de Formación 2004 de Recursos Humanos de NECSO, se han incluido como novedad las denominadas SESIONES TÉCNICAS: cursos de una jornada de duración, dirigidos al personal técnico (jefes de obra, de producción, de oficina técnica, responsables de calidad, etc.) que se han iniciado a mediados de mayo en Madrid y que a partir del mes de septiembre tendrán lugar también en las cabeceras de Zona.

Estas sesiones tienen su fundamento en el análisis llevado a cabo por el Departamento de Calidad y Medio Ambiente al realizar las auditorías internas y detectar las principales desviaciones, reclamaciones y "no conformidades" que tienen lugar en las obras. Por ello, se han organizado según los temas en donde más carencias se detectan.

Para impartir dichas sesiones se cuenta con la colaboración del Instituto Técnico de Materiales y Construcciones (INTEMAC), entidad de reconocido prestigio en el ámbito de la construcción.

Las sesiones, estructuradas según los referidos estudios, se han dividido en:

#### Sesiones Técnicas Generales

- Puesta en obra y control del hormigón.
- Armaduras: fabricación, montaje y detalles constructivos.
- Ejecución de movimientos de tierras.

#### Sesiones Técnicas de Edificación

- Impermeabilización de cubiertas.
- Montaje, sujeción y anclaje de elementos de fachada.
- Ejecución de acabados de edificación.
- Fachadas de ladrillo: ejecución, control, patologías.

#### Sesiones Técnicas de Obra Civil

- Ejecución de firmes.
- Formación de terraplenes.

Estas primeras Sesiones, que están teniendo un alto de nivel de participación, han obtenido una excelente calificación en las encuestas que se han efectuado.



# Premios 2003 a la Calidad y la Prevención en las Obras de NECSO

El pasado mes de junio tuvo lugar la entrega de los Premios 2003 a las Mejores Prácticas en Gestión de la Calidad y la Prevención en las Obras de NECSO. En este acto estuvieron presentes Ángel Rubio, director del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo; Pedro Montero, gerente de la Fundación para la Prevención de Riesgos; José Calavera, presidente del Instituto Técnico de Materiales y Construcciones (INTEMAC) y catedrático emérito de la Escuela de Ingenieros de Caminos de Madrid; Enrique González Valle, vicepresidente y consejero delegado del INTEMAC, y, por parte de NECSO: Juan Ignacio Entrecanales, presidente; Vicente Soto, vicepresidente; y Manuel Nuevo, director de Servicios Generales.

## Mejores Prácticas en Gestión de la Calidad **Obras finalistas:**

### Por la categoría de Edificación:

#### Rehabilitación de la Sede de Correos de Valencia, Zona Levante-Baleares

- Jefe de Departamento: Javier Ceres Rodríguez
- Jefe de Obra: Ramón Socorro
- Jefa de Producción y Coordinadora de Calidad: Carmen Gimeno

#### Rehabilitación del Monasterio de San Juan de la Peña en Huesca, Zona Aragón

- Jefe de Departamento: Juan José Fernández
- Jefe de Obra: Alberto Royo
- Jefe de Producción y Coordinador de Calidad: Raúl Aguilar

#### Centro de Negocios Albatros en Alcobendas, Madrid, Zona Madrid-Edificación

- Jefe de Departamento: Alejandro Groizard
- Jefe de Obra: Francisco Fernández Vallejo
- Coordinador de Calidad: Cándido García

#### Palacio de Congresos de A Coruña, Zona Galicia

- Jefe de Departamento: José Luis Romero Valeiras
- Jefe de Obra: Ángel López
- Jefe de Oficina Técnica y Coordinador de Calidad: Fernando Guillán Camino

#### Hospital Río Hortega de Valladolid, Zona Castilla y León

- Jefe de Departamento: Antonio González-Cuellar
- Jefe de Obra: Juan Manuel Sánchez Sánchez
- Coordinadora de Calidad: Azucena de Grado Palacios

### Por la categoría de Obra Civil:

#### Infraestructuras Portuarias San Roque en Algeciras, Zona Andalucía

- Jefe de Departamento: Enrique Maylin
- Jefe de Obra: José Miguel Pérez Sánchez
- Jefe de Producción: Fernando Navamuel
- Coordinador de Calidad: Francisco Javier Sáez Sánchez
- Calidad en obra: Gonzalo Rodríguez Mesquita

#### Puerto Exterior de Ferrol, Zona Galicia

- Gerente de la UTE y Jefe de Departamento: Alberto Martínez Pardo
- Jefe de la Oficina Técnica: Carlos Viguera
- Jefe de Producción: Ramón Peralbo
- Coordinador de Calidad: Francisco Rey

#### UTE Plataforma Barajas en Madrid, Zona Madrid Obra Civil-Extremadura

- Gerente de la UTE y Jefe de Departamento: Huberto Moreno
- Jefe de la Oficina Técnica y Jefe de Obra: Juan Manuel Gamarrá
- Jefe de Producción: Ignacio García Arredondo
- Jefe de Laboratorio: Joaquín del Moral

### Menciones especiales:

Destacar el nivel de calidad en todos los centros visitados, con una mención especial a las dos obras de rehabilitación, por la dificultad que entraña la aplicación de sistemas en obras que se basan, en gran parte, en trabajos realizados con técnicas artesanales, combinando el cuidado y la reconstrucción de elementos singulares con la ejecución de nuevas unidades de obra.

Señalar la innovación tecnológica que supone la realización del muelle del Puerto de El Ferrol con cajones de hormigón de casi 70 m de esora, de forma prácticamente continua, con medios auxiliares aportados por nuestros Talleres Centrales consiguiendo un alto nivel de calidad, utilizando las herramientas y controles previstos en el sistema de calidad para optimizar costes en la elaboración de los hormigones de la obra.



**Premio de Calidad en Edificación**  
Hospital Río Hortega de Valladolid



**Premio de Calidad en Obra Civil:**  
Plataforma Barajas UTE

## Mejores Prácticas en Gestión de la Prevención **Obras finalistas:**

### Por el área oeste:

#### Hospital Río Hortega de Valladolid, Zona Castilla y León

- Jefe de Departamento: Antonio González-Cuellar
- Jefe de Obra: Juan Manuel Sánchez Sánchez
- Técnico de Prevención: Azucena de Grado Palacios

#### Adecuación y modernización del tramo Santiago-Oroso del Eje Atlántico de Alta Velocidad, Zona División de Asuntos Ferroviarios

- Jefe de Obra: José María Orús Fernández
- Técnico de Prevención: Eugenio Castaño Díaz

#### Aparcamiento de la Estación de Ferrocarril de Málaga, Zona División de Asuntos Ferroviarios

- Jefe de Departamento: Antonio Martínez Domingo
- Jefe de Obra: Antonio López Montero
- Técnico de Prevención: David Fernández Raigón

### Por el área centro:

#### Edificio Institucional San Lázaro, Zona Galicia

- Jefe de Departamento: Juan José Bellas Cortinas
- Jefe de Obra: Carlos Fernández Varela
- Técnico de Prevención: José Manuel Blanco Montero

#### Urbanización del barrio de San Juan en Santurce, Vizcaya, Zona País Vasco, Navarra, La Rioja

- Jefe de Departamento: José Pliego Caballero
- Jefa de Obra: Isabela Alesanco Requena
- Técnico de Prevención: Jesús Jaime Ruiz Antón

#### Autovía de la Plata, tramo Hincjal-Cáceres, Zona Madrid Obra Civil-Extremadura

- Jefe de Obra: Alberto García Villarverde
- Técnico de Prevención: José Luis Rodríguez

### Por el área este:

#### Viviendas Eix Maçia de Sabadell, Zona Cataluña

- Jefe de Departamento: Antonio Robles Aparicio
- Jefe de Obra: Joaquín Ros Arco
- Técnico de Prevención: Manuel Tricas

#### Rehabilitación de la Sede de Correos en Valencia, Zona Levante-Baleares

- Jefe de Departamento: Javier Ceres Rodríguez
- Jefe de Obra: Ramón Socorro
- Jefa de Producción, Coordinadora de Calidad y Técnico de Prevención: Carmen Gimeno



**Premio de Prevención:**  
Edificio Institucional San Lázaro de Santiago de Compostela

## Miguel Ángel Fernández Villamandos

Director de Desarrollo Corporativo y de Estrategia de ACCIONA

Economista y Master en Business Administration.

Ha ocupado los cargos de vicepresidente de Asea Brown Boveri España, S.A. y presidente de ABB Sadespít. Ha sido consejero-director general de General Electric

Medical y consejero de otras sociedades de General Electric en España y Portugal. En diciembre de 1998 se incorporó a Trasmediterránea como consejero-director general, desempeñando después el cargo de presidente hasta diciembre de 2003.



### ¿Cuál es tu labor directiva dentro de ACCIONA?

"Mi labor se orienta en las siguientes direcciones:

- colaborar en el desarrollo e implantación de la estrategia de crecimiento de la Empresa;
- identificar oportunidades de negocio y alianzas estratégicas;
- desarrollar sinergias entre los distintos negocios del Grupo;
- coordinar las actividades internacionales y
- mantener las relaciones con los inversores y los analistas, en coordinación con las Direcciones Económico Financiera y Jurídica en su caso.

En definitiva, mi trabajo tiene como Área clave: la búsqueda de sinergias, y desarrollo corporativo y de la estrategia, todo ello dentro de un plazo de tiempo razonable que nos genere resultados visibles en los próximos dos años".

### ¿Se deberían integrar las diversas áreas de ACCIONA?

"Sí. Hemos de llevar a cabo una búsqueda de sinergias dentro del Grupo. ACCIONA ha ido creciendo en los últimos años hasta ser la cuarta constructora del país y, además, con valiosas líneas de actividad en diversificación. Sin embargo, no están desarrolladas las sinergias, por lo que pondremos en contacto a las distintas divisiones de la Empresa para generar economía de escala.

Actualmente tenemos cuatro áreas de negocio muy claras y bien definidas: Construcción, Ingeniería e Inmobiliaria; Energía: Servicios Logísticos y Aeroportuarios; y Servicios Urbanos y Medioambientales. Estas áreas de negocio son independientes entre sí en su funcionamiento. Tienen volúmenes importantes de actividad y debemos buscar la 'complementariedad productiva', el

aprovechamiento al máximo de las sinergias que existen entre estas distintas áreas o líneas de actividad. Tenemos clientes comunes a los que ofrecer un abanico de servicios y capacidad para desarrollar proyectos complejos usando los conocimientos y las especialidades de las distintas empresas. Esta es la integración en la que debemos trabajar en el futuro.

Por ejemplo, en el área internacional tenemos con EHN una nueva actividad presente en más de 10 países. Por otra parte, NECSO también tiene una gran representación fuera de España. Una de las posibilidades de nuestra Dirección es estudiar cada uno de estos países y utilizar las capacidades de ACCIONA para desarrollar todas las líneas de actividad, no sólo las de energía sino también la de construcción y la de servicios. A nivel nacional, NECSO está presente en toda España como constructora e inmobiliaria. El área de energía también tiene presencia en bastantes zonas y, poniendo otro ejemplo, TRASMEDITERRÁNEA tiene una presencia importante en todos los puertos españoles.

**"Debemos buscar la 'complementariedad productiva', el aprovechamiento al máximo de las sinergias que existen entre estas distintas áreas o líneas de actividad"**

es tu valoración de una empresa como ACCIONA?

"Es una compañía inmersa en un proceso de crecimiento muy



Por lo tanto, tenemos que utilizar todos los recursos de las distintas divisiones para potenciar la presencia de ACCIONA y obtener beneficio en ese área".

### ¿Cómo ha de ser el Desarrollo Corporativo de ACCIONA?

"Hay que dar una perspectiva de lo que se quiere hacer y tomar la iniciativa de buscar en el mercado aquellas áreas de negocio que tengan mayor sentido estratégico y mayor sinergia con ACCIONA: no sólo hay que crecer con la adquisición de nuevas empresas, sino desarrollando también nuestras propias actividades. Lo que se pretende es estructurar, potenciar y hacerlo desde un punto de vista proactivo. Este es, a grandes rasgos, el contenido de la nueva División de Desarrollo Corporativo.

En cuanto al Desarrollo de la Estrategia es el más importante y, por propia definición, es objetivo de la Presidencia. Nuestra labor será colaborar y desarrollarla.

En este contexto, podemos poner como ejemplo que, en las áreas de Energía y Servicios Logísticos y Aeroportuarios, se han adquirido recientemente dos empresas líderes en su sector: EHN, en energía renovable, y la compañía TRASMEDITERRÁNEA, en transporte marítimo. En ambos casos, se han incorporado al Grupo dos empresas líderes que han aglutinado bajo su marca los negocios actualmente existentes en ACCIONA. Ambos casos son un buen ejemplo de la Estrategia de Desarrollo Corporativo de ACCIONA: incorporar empresas líderes en su sector, bien gestionadas y con alto potencial de desarrollo y crecimiento".

Con tu experiencia profesional, ¿cuál es tu valoración de una empresa como ACCIONA?

"Es una compañía inmersa en un proceso de crecimiento muy

importante y muy atractivo.

En este sentido, es una empresa joven en la que hay oportunidades de desarrollo profesional y personal para todas las personas dispuestas a adaptarse a las nuevas circunstancias que siempre acompañan a la incorporación de nuevos negocios y empresas.



He de decir también que al venir de un área de negocio bastante diferente de las constructoras, incluso mis últimos cinco años he estado en una compañía naviera y pública, se percibe que ACCIONA tiene una organización muy diferente. No tengo una perspectiva como para hacer una valoración pero haría referencia a una de las ideas que José Manuel Entrecanales hizo en su presentación: 'que nuestros hijos quieran trabajar en ACCIONA', es decir, que sea una empresa deseada para desarrollar la carrera profesional de una persona.

Mi valoración al llegar es que es una compañía dinámica, que está en un proceso de crecimiento importante y que sigue apostando por el desarrollo de infraestructuras y servicios. Creo que aquí hay oportunidades para todos. Desde ese aspecto, la valoración es que poniendo la capacidad de adaptación por parte de cada uno, es un sitio de trabajo donde te debes sentir cómodo y motivado".